



INSTITUTO
COSTARRICENSE
DE PUERTOS DEL
PACÍFICO

GOBIERNO
DE COSTA RICA

INFORME PEI 2023-2028

PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

Final 2025

I. METODOLOGÍA

El PEI 2023-2028 aprobado mediante acuerdo 5 de la Sesión 4393 del 24 de mayo del 2023, tuvo modificación mediante acuerdo No. 5 de la sesión 4438 del 21 de junio de 2024 así como acuerdo No. 6 de la sesión 4459 del 15 de noviembre de 2024, sobre plazos de algunos proyectos.

Se traslada la matriz de Operacionalización del PEI 2023-2028 a los responsables de la ejecución de los proyectos y actividades para el reporte del avance.

Con la información obtenida se consolida en la matriz y obtiene los resultados que se exponen en el apartado II de este informe.

En el apartado III se reporta los resultados de los indicadores.

II. RESULTADO

La matriz de seguimiento tiene las siguientes columnas:

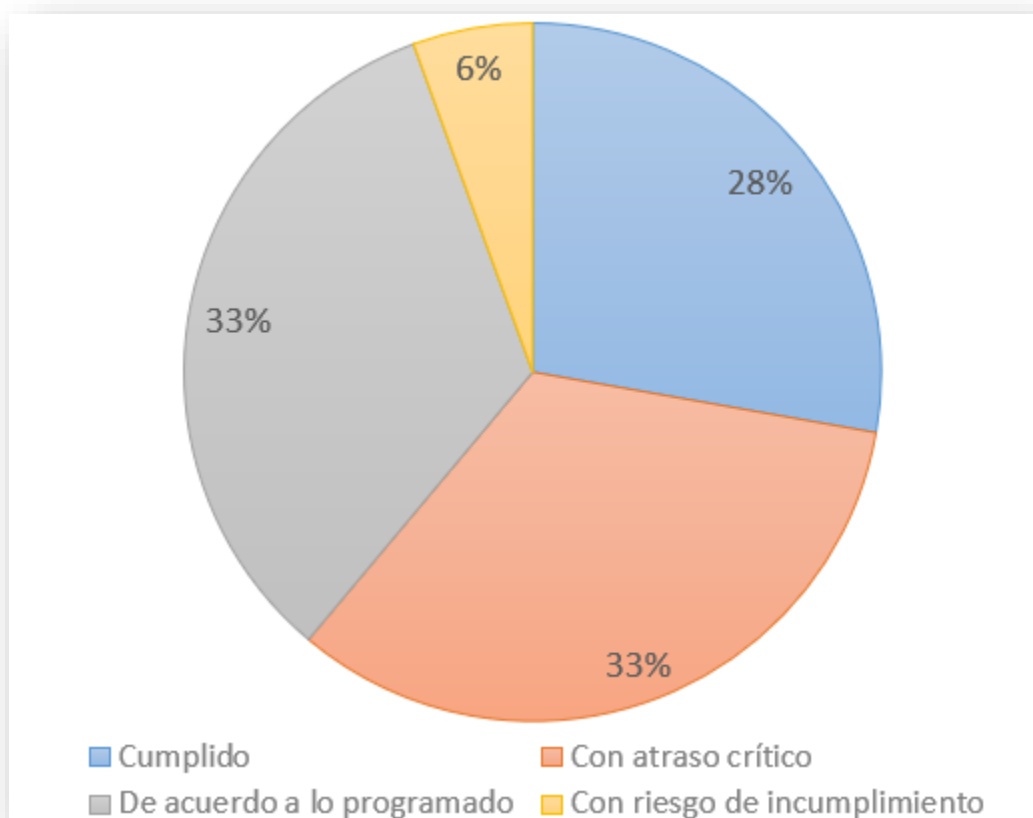
- **Porcentaje de avance:** deberán de aplicar el indicador asignado para su seguimiento.
- **Grado de avance:** para el presente informe se clasificó en Con atraso crítico, Con riesgo de incumplimiento y de acuerdo con lo programado.
- **Observaciones:** en este apartado pueden dar una justificación o bien, ampliar sobre la marcha del proyecto.

SEGUIMIENTO I SEMESTRE 2024		
% avance aplicar indicador (columna I)	Grado de Avance	Observaciones

Luego de la revisión de lo señalado por los responsables de proyectos y/o actividades se obtuvieron los siguientes datos:

ESTADO	CANTIDAD
Con atraso crítico	12
Con riesgo de incumplimiento	2
Cumplido	10
De acuerdo con lo programado	12

Gráficamente podemos ver el cumplimiento porcentual:



El detalle de las actividades y proyectos se visualiza en el archivo Excel "Operacionalización del PEI 2023-2028".

Destacamos proyectos y/o actividades que a la fecha, es decir, a mitad del período del PEI, no muestran avance y que se clasifican con atraso crítico o con riesgo de incumplimiento:

Atraso crítico:

Responsable general de la acción estratégica	Resultados	Grado de Avance	Observaciones
PE	Plan de promoción y mercadeo de la actividad portuaria aprobado e implementado	Con atraso crítico	
DOP UTSC UCH	Plan de capacitación en desarrollo profesional en gestión portuaria	Con atraso crítico	desde el 2023 hasta la fecha, se han realizado al menos 3 capacitaciones al año, en temas relacionados con la gestión portuaria al personal clave de UTSC Y GG. Entre los que podemos mencionar maestrías, foros internacionales y cursos libres, entre otros. Se ha brindado capacitación al nuevo personal OPIP en temas relacionados con seguridad. En cuanto al resto del personal de la DOP, se han gestionado planes de capacitación ante la UCH, actualmente a la espera de los resultados y ejecución por parte de esa Unidad.
GG UCH AL DAF	2. Revisión integral y análisis del Reglamento Autónomo de Servicios	Con atraso crítico	AP: Mediante oficio MH-STAP-OF-T124-2024, la STAP realiza las observaciones al Reglamento Autónomo de Servicios. Con oficio CR-INCOPI-DAF-0303-2025 de fecha 03 de Junio del 2025, se elevó a la Gerencia General el propuesta de cambios al "Reglamento Autónomo de Servicios de Incoip", incorporado los artículos 164,168 y 170, esto con el fin de dar cumplimiento a la "Ley para Detallar Explícitamente el Teletrabajo en el Extranjero, evitando interpretaciones Subjetivas" publicado en el Diario Oficial La Gaceta No. 73, de fecha 24 de abril 2025. Se generaron recordatorios por correo electrónico para que la GG atienda lo solicitado en el oficio CR-INCOPI-DAF-0303-2025. Se mantiene en análisis y aprobación por parte de la GG y se continúe con el proceso de aprobación correspondiente. Tras finalizar la revisión integral conjunta en varias sesiones de trabajo con la participación del señor Presidente Ejecutivo, la Directora de la Dirección Administrativa Financiera y la Jefatura de Capital Humano se remitieron los cambios con oficio CR-INCOPI-DAF-0050-2026 a la Unidad de Planificación por lo que esta pendiente de aprobación por parte de JD y posterior ser remitido nuevamente a la STAP.
GG PI	Informes de avances del portafolio de proyectos	Con atraso crítico	Se está reformando el Portafolio Institucional, se presentará ante la GG la Versión 2.0 en el mes de marzo 2026
GG UCH	Estrategia de ética aprobada e implementada con seguimiento semestral	Con atraso crítico	Está en proceso de formulación

Con riesgo de incumplimiento:

Responsable general de la acción estratégica	Resultados	Grado de Avance	Observaciones
GSC GG	- Procesos institucionales revisados periódicamente - Procesos implementados y con seguimiento periódico de resultados. - Acompañamiento a la revisión e implementación de los requisitos de la Norma ISO 9001:2015, y verificación de la conformidad dentro del alcance del Sistema de Gestión, realizado. - Proceso de certificación en la Norma ISO 9001:2015, cumplido.	Con riesgo de incumplimiento	No presenta avances. Para este año 2025, no se tienen metas relacionadas con este objetivo
MG DOP	Proyecto: Cosecha de agua (ambiental) en el Muelle de Golito	Con riesgo de incumplimiento	Este proyecto se debe replantear en Comisión Ambiental, para ejecutarse en otra sede, debido a que los terrenos del muelle de Golito en donde se tenía planeado realizar, están afectados por nueva ley de canje de terrenos.

III. Indicadores

De conformidad con los indicadores para el seguimiento de proyectos aprobados por la Gerencia General, para el seguimiento aplicaremos el indicador de Porcentaje de Efectividad del cumplimiento del PEI, el cual tiene la siguiente formula:

Porcentaje de efectividad del PEI	Total de proyectos con cierre en el periodo	x 100
	Total de proyectos con cierre según lo planificado en esa misma fecha	

Tenemos que de 36 proyectos / actividades que consta el PEI, 22 se encuentran cumplidos o atendiéndose según lo programado, por tanto, tenemos un total de 14 proyectos en atraso o riesgo de incumplimiento:

$$\frac{22}{36} \times 100 = 61\%$$

Lo cual se interpreta que, al cierre del año 2024, el PEI tiene un cumplimiento del 61%

Realizado por: Natalia Alvarez Quesada

Jefe de Planificación Institucional