



INSTITUTO
COSTARRICENSE
DE PUERTOS DEL
PACÍFICO

GOBIERNO
DE COSTA RICA

DOCUMENTO FIRMADO CON CERTIFICADO DIGITAL

N°2198 0030 7409 0621

MBA. DAXIA ANDREA VARGAS MASÍS, Licda.

CR-INCOP-DAF-0066-2026

INSTITUTO COSTARRICENSE DE PUERTOS DEL PACÍFICO

DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA FINANCIERA



INFORME FINANCIERO AL IV TRIMESTRE 2025 Y ACUMULADO DEL PERÍODO.



Teléfono: 2634-9175 / 9176 • Central (506) 26349100
Correo: dvargas@incop.go.cr , daf@incop.go.cr • Apdo.: 543-1000-San José.

WWW.INCOP.GO.CR



DOCUMENTO FIRMADO CON CERTIFICADO DIGITAL

N°2198 0030 7409 0621

MBA. DAXIA ANDREA VARGAS MASÍS, Licda.

CR-INCOP-DAF-0066-2026

Introducción

En aras de fortalecer el proceso de rendición de cuentas y la transparencia de la administración de los fondos públicos y someter al conocimiento y evaluación de los administrados; en cumplimiento a lo establecido en el **“Procedimiento de Presentación de Informes Financieros, PROC-DAF-02** y el acuerdo de Junta Directiva N°2 de la Sesión N°4349 celebrada el 11 de mayo del año 2022, se remite **Informe Financiero al cierre del IV trimestre 2025 y acumulado del ejercicio económico 2025**; resumiendo los aspectos más relevantes de la Ejecución Presupuestaria, Flujo de Caja y los Estados Financieros de la Institución; lo anterior para su conocimiento y remisión a Junta Directiva.

De conformidad con los procesos y controles que se mantiene desde las Unidades de Presupuesto, Contabilidad y Tesorería, unidades adscritas a la Dirección Administrativa Financiera en apego a los principios de control interno, transparencia, presentación de información financiera clara, precisa y la disponibilidad de los datos financieros contribuyendo a la confianza, la credibilidad y la eficiencia de las operaciones del Instituto Costarricense de Puertos del Pacífico se expone los principales resultados:



EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

El Presupuesto Inicial del Incop para el año 2025 fue aprobado por la Junta Directiva en la Sesión No. 4452 celebrada el 27 de setiembre del año 2024 y por la Contraloría General de la República mediante oficio No. 21402 (DFOE-CIU-0519) de fecha 20 de diciembre del año 2024 por un monto de ₡ 16.777,6 millones.

Ejecución presupuestaria:

Al cierre del IV trimestre la ejecución acumulada fue de un 75.29%; en reservas y compromisos, se tiene un monto de ₡269,217,804.30, es decir un 1.63% del presupuesto total. De esta ejecución el Programa 1; "Gestión Administrativa Financiera", ejecutó ₡2,372,731,647.44 equivalente a un 26.65% y el Programa 2 "Desarrollo Portuario", ejecutó ₡5,131,850,076.29, es decir un 67.19% de los recursos asignados.

Variaciones Presupuestarias:

En el IV trimestre 2025 se llevó a cabo las siguientes modificaciones internas:

VARIACIONES PRESUPUESTARIAS AÑO 2025 (MODIFICACIONES)			
TIPO DE MOVIMIENTO	SESION	ACUERDO	MONTO
Modificacion Interna 05-2025	Sesion N°4499	Acuerdo N°4	₡578,359,982.12
Modificacion Interna 06-2025	Sesion N°4503	Acuerdo N°4	₡388,866,666.32
Modificacion Interna 07-2026	Sesion N°4507	Acuerdo N°3	₡53,144,019.54
Modificacion Interna 08-2027	Sesion N°4508	Acuerdo N°5	₡104,427,765.00



DOCUMENTO FIRMADO CON CERTIFICADO DIGITAL

N°2198 0030 7409 0621

MBA. DAXIA ANDREA VARGAS MASÍS, Licda.

CR-INCOP-DAF-0066-2026

Además, se tiene el Presupuesto Extraordinario 02-2025 el cual se aprobó por parte de la Contraloría General de la República mediante oficio DFOE-CIU-0479 (oficio N°181549) de fecha de 16 de octubre de 2025.

Ingresos

Al IV trimestre 2025, se percibieron recursos por la suma de **¢2,021,706,337.80**, distribuido de la siguiente manera:

TIPO INGRESO	EJECUTADO (¢)	PORCENTAJE
CORRIENTE	1,594,104,112.22	78.85%
FIDEICOMISO	427,602,225.58	21.15%
TOTAL	2,021,706,337.80	100.00%

Comparativo de Egresos:

Al comparar los egresos al IV trimestre 2025 versus 2024, se tiene un aumento de 82.22%, tal y como se aprecia en el siguiente cuadro:

EJECUCION IV TRIMESTRE				
AÑO	2025	2024	Variación Absoluta	Variación Relativa
PRESUPUESTO EJECUTADO	7,504,581,723.73	4,118,325,895.57	3,386,255,828.16	82.22%
PRESUPUESTO TOTAL	16,541,923,559.27	10,459,911,361.66	6,082,012,197.61	58.15%



Gastos Relevantes

Entre los gastos más relevantes durante el cuarto trimestre, se encuentran:

- **Servicios de Gestión y Apoyo:** con una ejecución por la suma de ₡403,411,645.05 detallado de la siguiente manera:

PARTIDA	DETALLE	MONTO
1-04-01 Servicios en ciencias de la salud	Pago de medico de empresa.	₡2,080,353.60
1-04-02 Servicios Jurídicos	Pago de servicios notariales, revocación y confección de poder generalísimo sin límite de suma.	₡308,125.00
1-04-03 Servicios de ingeniería y arquitectura	Pago de mantenimiento de infraestructura para instalación de escáner Puerto Caldera por la Presidencia ejecutiva, Pago de servicios profesionales de ingeniería tramitado por la Junta Promotora, Pago de servicios de ingeniería para la unidad de Servicios Generales correspondiente a regente ambiental y pago servicios profesionales por supervisión de obra y pago por control y evaluación de maquinaria, además pago de análisis de muestras de calidad del agua, consultoría en ingeniería civil gestionado por la unidad técnica de supervisión y control.	₡78,731,072.39
1-04-04 Servicio en ciencias económicas y sociales	Pago de servicios de consultoría de responsabilidad social institucional y Pago por consultoría para la implementación del Plan de Relacionamiento para las partes interesadas del proceso de modernización de Puerto Caldera gestionado por la Presidencia Ejecutiva, Pago por consultoría o asesoría en estudio de factibilidad económica gestionado por la Gerencia General, Pago de servicios de auditoria externa de estados financieros gestionado por la unidad de Contabilidad.	₡21,298,824.79
1-04-05 Servicios Informáticos	Pago de servicios profesionales para la implementación del marco de gestión de TI, pago de servicios especializados cisco y otras actividades	₡3,066,688.23
1-04-06 Servicios generales	Pago de servicio de Chapea de Zonas Verdes (Del Parque Marino hasta el Faro) gestionado por la Junta Promotora de Turismo. Pago por seguridad y vigilancia gestionado por la unidad de Servicios Generales, Pago de confección de rótulos de señalización del Muelle de Quepos y golfito, además de servicio de ensamblaje de dos casetas móviles en el Muelle de Golfito.	₡167,606,516.44
1-04-99 Otros servicios de gestión y apoyo	Pago técnico archivística gestionado por la Gerencia general, Pago de servicios de gestión y apoyo por la JPT, pago por servicios de apoyo gestionado por la unidad de TI, pago por servicio de monitoreo de cámaras, pago de servicios de asistente técnico por la unidad técnica de fiscalización y control, pago por servicios de mantenimiento de instalaciones Portuarias Muelle de Puntarenas y Golfito.	₡130,320,064.80
Total partida: Servicios de gestión y apoyo		₡403,411,645.05

Remuneraciones

En el año 2025 no se han aplicado aumentos salariales, no obstante se tiene variaciones en la partida de remuneraciones, en virtud de la entrada en vigor de la Ley de Empleo



DOCUMENTO FIRMADO CON CERTIFICADO DIGITAL

N°2198 0030 7409 0621

MBA. DAXIA ANDREA VARGAS MASÍS, Licda.

CR-INCOP-DAF-0066-2026

Público y su reglamento y con ello la aplicación del salario global que conforme a derecho aplica en algunos nombramientos o movimientos de personal.

Dietas

Del 100% del presupuesto aprobado para el pago de dietas 2025, al IV trimestre se ejecutó un 19.05%, según se detalla:

Nombre cuenta	Presupuesto aprobado	Modificaciones a Diciembre	Presupuesto total	IV Trimestre	Total Acumulado	DISPONIBLE	PORCENTAJE
PRESUPUESTO TOTAL:	16,777,648,725.46	-235,725,166.19	16,541,923,559.27	7,504,581,723.73	12,454,120,149.13	4,087,803,410.14	75.29
0-02-05 DIETAS	19,088,928.60	0.00	19,088,928.60	3,635,986.40	11,407,907.33	7,681,021.27	19.05

Bienes Duraderos 2025

Para el año 2025 el presupuesto es por la suma de ₡6,110,617,255.07, se realizaron modificaciones por un monto de ₡190,067,881.57 para un presupuesto total de ₡6,300,685,136.64.

De este monto al IV trimestre 2025, se ejecutó un monto total de ₡4,681,185,703.82, es decir un 74.30%. En el siguiente cuadro se detalla la partida de Bienes Duraderos:



DOCUMENTO FIRMADO CON CERTIFICADO DIGITAL

N°2198 0030 7409 0621

MBA. DAXIA ANDREA VARGAS MASÍS, Licda.

CR-INCOP-DAF-0066-2026

Nombre cuenta	Presupuesto aprobado	Modificaciones a Diciembre	Presupuesto total	IV Trimestre	Total Acumulado	DISPONIBLE	PORCENTAJE
PRESUPUESTO TOTAL:	16,777,648,725.46	-235,725,166.19	16,541,923,559.27	7,504,581,723.73	12,454,120,149.13	4,087,803,410.14	75.29
5 - BIENES DURADEROS	6,110,617,255.07	190,067,881.57	6,300,685,136.64	4,681,185,703.82	5,884,803,392.81	415,881,743.83	74.30
5-01 - MAQUINARIA, EQUIPO Y MOBILIARIO	441,350,000.00	-132,144,856.45	309,205,143.55	269,597,777.61	299,147,913.68	10,057,229.87	87.19
5-01-01 MAQUINARIA Y EQUIPO PARA LA PRODUCCIÓN	0.00	11,906,186.24	11,906,186.24	0.00	11,906,186.24	0.00	0.00
5-01-03 EQUIPO DE COMUNICACION	640,000.00	38,192,809.60	38,832,809.60	32,808,320.76	36,260,345.76	2,572,463.84	84.49
5-01-04 EQUIPO Y MOBILIARIO DE OFICINA	0.00	6,634,230.40	6,634,230.40	4,593,730.40	5,532,550.40	1,101,680.00	69.24
5-01-05 EQUIPOS DE COMPUTO	40,000,000.00	65,000,000.00	105,000,000.00	97,200,372.50	98,621,560.03	6,378,439.97	92.57
5-01-06 EQUIPO SANITARIO, D/LABORATORIO, INV	500,000.00	-47,000.00	453,000.00	0.00	453,000.00	0.00	0.00
5-01-99 MAQUINARIA Y EQUIPO DIVERSO	400,210,000.00	-253,831,082.69	146,378,917.31	134,995,353.95	146,374,271.25	4,646.06	92.22
5-02 - CONSTRUCCIONES ADICIONES Y MEJORAS	5,269,267,255.07	597,212,738.02	5,866,479,993.09	4,327,061,493.55	5,487,659,672.72	378,820,320.37	73.76
5-02-01 EDIFICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5-02-04 OBRAS MARITIMAS Y FLUVIALES	5,136,767,255.07	593,342,488.02	5,730,109,743.09	4,327,061,493.55	5,483,789,422.72	246,320,320.37	75.51
5-02-07 INSTALACIONES	0.00	2,486,000.00	2,486,000.00	0.00	2,486,000.00	0.00	0.00
5-02-99 OTRAS CONSTRUCCIONES, ADICIONES Y MEJORAS	132,500,000.00	1,384,250.00	133,884,250.00	0.00	1,384,250.00	132,500,000.00	0.00
5-99 - BIENES DURADEROS DIVERSOS	400,000,000.00	-275,000,000.00	125,000,000.00	84,526,432.66	97,995,806.41	27,004,193.59	67.62
5-99-03 Bienes intangibles	400,000,000.00	-275,000,000.00	125,000,000.00	84,526,432.66	97,995,806.41	27,004,193.59	67.62



CR-INCOP-DAF-0066-2026

Estado de los Proyectos:

Unidad	Partida	Nombre del Proyecto	Objetivo del Proyecto	Actividades	Fecha de Inicio	Fecha de conclusión	Fecha (s) de pago (s)	Monto a pagar	Variaciones Presupuestarias	Presupuesto Final	Ejecutado	% Ejecución	Compromiso	Reserva	Disponible	Observaciones UPRE	Observaciones UPRO	Observaciones UT
PROGRAMA 1																		
Gerencia-OPIP	5.01.03	Adquisición de radios de comunicación marina	Contar con equipos de radio frecuencia para establecer las comunicaciones entre buque y puerto durante la interfaz	Confección de especificaciones técnicas. Gestión del proceso de compra en SICOP. Producto o bien adquirido	01/02/2025	15/03/2025	05/04/2025	640,000.00	2,160,000.00	2,800,000.00	2,463,275.00	87.97%	0.00	0.00	336,725.00	Sobranante	Se realizó la contratación con éxito	
SUBPARTIDA 5-01-03								640,000.00	2,160,000.00	2,800,000.00	2,463,275.00	87.97%	0.00	0.00	336,725.00			
Junta Promotora de Turismo	5.01.04	Compra de aire acondicionado para oficina de JPT	Aire acondicionado para reemplazar el dañado	Compra de aire acondicionado	06/03/2025	27/03/2025	28/03/2025	0.00	998,820.00	998,820.00	938,820.00	93.99%	0.00	0.00	60,000.00	Sobranante	no se cuenta con proceso de compras	
Planificación	5.01.04	Equipo y Mobiliario de Oficina	Compra de 2 sillas de oficina	Solicitud de compra, recibido conforme y pago.	22/04/2025	30/05/2025	30/05/2025	0.00	360,000.00	360,000.00	0.00	0.00%	0.00	360,000.00	0.00	Sin comentario	no se cuenta con proceso de compras	
Servicios Generales	5.01.04	Equipo y mobiliario de oficina	Compra de mesas y sillas para el comedor	solicitud de compra SIAF, solicitud en Sicoop, Proceso de Compra en SICOP.	20/09/2025	10/11/2025	30/11/2025	0.00	1,501,180.00	1,501,180.00	1,350,000.00	89.93%	0.00	0.00	151,180.00	Sobranante	no se tiene información de licitación	
SUBPARTIDA 5-01-04								0.00	2,860,000.00	2,860,000.00	2,288,820.00	80.03%	0.00	360,000.00	211,180.00			



INSTITUTO
COSTARRICENSE
DE PUERTOS DEL
PACÍFICO

GOBIERNO
DE COSTA RICA

DOCUMENTO FIRMADO CON CERTIFICADO DIGITAL

N°2198 0030 7409 0621

MBA. DAXIA ANDREA VARGAS MASÍS, Licda.

CR-INCOP-DAF-0066-2026

Tecnologías de Información	5.01.05	Adquirir equipo de cómputo de	Adquirir equipos de cómputo para renovar la obsolescencia y fortalecer la seguridad informática, manteniendo actualizada la plataforma tecnológica institucional.	Gestión de Contratación	24/03/2025	03/05/2025	Ninguna	40,000,000.00	65,000,000.00	105,000,000.00	96,621,560.03	93.93%	0.00	1,850,000.00	4,528,439.97	Aun se encuentran los recursos en reserva.	Licitación lista en proceso de ejecución	
				Adjudicación de la Contratación	06/05/2025	07/05/2025	Ninguna											
				Aceptación y Recibido conforme del producto.	12/06/2025	12/07/2025	22/07/2025											
SUBPARTIDA 5-01-05								40,000,000.00	65,000,000.00	105,000,000.00	96,621,560.03	93.93%	0.00	1,850,000.00	4,528,439.97			
Servicios Generales	5.02.04	Arreglo del Dique que se encuentra en el balneario de Ojo de Agua	Arreglo del Dique que se encuentra en el balneario de Ojo de Agua, según Informe ING-INCOP-2024-026, ING-INCOP-2024-027 Ref. ING-INCOP-2024-024, ING-INCOP-2024-026, realizado por el Ingeniero Civil Contratado el Ing. Alejandro Jaramillo, en atención al Informe N° CNE-UAR-INF-0038-2024 de la Comisión Nacional de Prevención de Riesgos y Atención de Emergencias (CNE)	Continuación del Proyecto del Arreglo del Dique en el balneario de Ojo de Agua	18/02/2025	30/05/2025	Contratado conforme	0.00	21,502,474.75	21,502,474.75	18,365,702.42	85.41%	3,136,772.33	0.00	0.00	Al final el proyecto salió bueno por los cambios que se debían realizar.	en proceso de ejecución	
SUBPARTIDA 5-02-04								0.00	21,502,474.75	21,502,474.75	18,365,702.42	85.41%	3,136,772.33	0.00	0.00			



INSTITUTO
COSTARRICENSE
DE PUERTOS DEL
PACÍFICO

GOBIERNO
DE COSTA RICA

DOCUMENTO FIRMADO CON CERTIFICADO DIGITAL
N°2198 0030 7409 0621
MBA. DAXIA ANDREA VARGAS MASÍS, Licda.

CR-INCOP-DAF-0066-2026

Tecnologías de Información	5.96.03	Adquisición de sistema de administración de recursos empresariales (ERP)	Adquirir e implementar una plataforma de sistemas que le permita al INCOP, de manera integrada, automatizar los procesos administrativos, financieros, contables y operativos que atienden las necesidades y en el modelo de trabajo institucionales.	Confirmación del alcance y necesidades	20/01/2025	09/02/2025		270,000,000.00	-250,000,000.00	20,000,000.00	15,862,881.54	79.41%	0.00	0.00	4,117,118.46	Sobresale	no se cuenta con proceso de compra
				Gestión de Contratación	14/02/2025	25/04/2025	Ninguna										
				Adjudicación e inicio de la Contratación	28/04/2025	03/05/2025											
				Validación de necesidades	05/05/2025	04/06/2025											
				Implementación del Sistema Págo 1	09/06/2025	06/07/2025											
				Implementación del Sistema Págo 2	11/11/2025	10/12/2025											
				Capacitación y Pruebas	06/11/2025	28/11/2025											
				Puesta en Marcha	01/12/2025	20/01/2026											



INSTITUTO
COSTARRICENSE
DE PUERTOS DEL
PACÍFICO

GOBIERNO
DE COSTA RICA

DOCUMENTO FIRMADO CON CERTIFICADO DIGITAL
N°2198 0030 7409 0621
MBA. DAXIA ANDREA VARGAS MASÍS, Licda.

CR-INCOP-DAF-0066-2026

Tecnologías de Información	5.99.03	Mejoras a los sistemas de información en producción	Adquirir e implementar una plataforma de sistemas que le permita al INCOP, de manera integrada, automatizar los procesos administrativos, financieros, contables y operativos que atiendan las necesidades y en el modelo de trabajo institucionales.	Confirmación del alcance y necesidades	20/02/2025	12/03/2025		50,000,000.00	-35,000,000.00	15,000,000.00	177,127.50	1.18%	0.00	0.00	14,822,872.50	Sin Import antes de la ejecución presupuestaria	no se cuenta con proceso de compra	
Gestión de Contratación	17/03/2025	26/05/2025	Ninguna															
Adjudicación e Inicio de la Contratación	29/05/2025	03/06/2025	04/06/2025															
Validación de necesidades	05/06/2025	05/07/2025	07/07/2025															
Implementación del Sistema Pago 1	10/07/2025	18/09/2025	20/10/2025															
Capacitación y Pruebas	20/10/2025	09/11/2025	11/11/2025															
Puesta en Marcha	12/11/2025	22/11/2025	23/11/2025															
Tecnologías de Información	5.99.03	Adquirir licenciamiento.	Adquirir licenciamiento de sistemas esenciales para la operativa institucional y seguridad informática.	Gestión de Contratación	24/08/2025	03/10/2025	Ninguna	80,000,000.00	10,000,000.00	90,000,000.00	81,905,797.37	91.04%	0.00	4,500,000.00	3,564,202.63	Sin Import antes de la ejecución presupuestaria	promogé liza	
Adjudicación de la Contratación	06/10/2025	28/10/2025	Ninguna															
Aceptación y Recibido conforme del producto.	02/11/2025	22/11/2025	02/12/2025															
SUBPARTIDA 5-99-03								400,000,000.00	-275,000,000.00	125,000,000.00	97,995,896.41	79.49%	0.00	4,500,000.00	22,504,193.59			
SUBTOTAL PROGRAMA 1								440,640,000.00	-183,477,525.25	257,162,474.75	219,735,163.86	85.45%	3,136,772.33	6,710,000.00	27,580,538.56			

Teléfono: 2634-9175 / 9176 • Central (506) 26349100
Correo: dvargas@incop.go.cr , daf@incop.go.cr • Apdo.: 543-1000-San José.



INSTITUTO
COSTARRICENSE
DE PUERTOS DEL
PACÍFICO

GOBIERNO
DE COSTA RICA

DOCUMENTO FIRMADO CON CERTIFICADO DIGITAL

N°2198 0030 7409 0621

MBA. DAXIA ANDREA VARGAS MASÍS, Licda.

CR-INCOP-DAF-0066-2026

PROGRAMA 2																		
Muelle de Puntarenas	5.01.01	Mantenimiento y equipo para la producción	Adquisición de una planta eléctrica para la terminal de cruceros de Puntarenas y edificio de la antigua Capitanía, con el fin de sustituir la planta actual que se encuentra en malas condiciones debido al deterioro por corrosión y antigüedad. Se requiere contar con electricidad en caso de falla eléctrica del ICE, ya que el puerto debe brindar ininterrumpidamente los servicios operativos y de seguridad, en cumplimiento con los requerimientos que exige el MDPT para mantener la certificación de cumplimiento FISIP del puerto	Gestión de Contratación	01/05 /2025	31 /0 5/ 20 25	31/06 /2025	0.00	11,906,186.24	11,906,186.24	11,906,186.24	100.00%	0.00	0.00	0.00	Ejecutado	Se realizó el proceso de contratación en proceso de ejecución	
				Adjudicación de la Contratación	15/05 /2025	15 /0 5/ 20 25												
				Aceptación y Recibido Conforme del Producto	31/07 /2025	31 /0 7/ 20 25												
SUBPARTIDA 5-01-01								0.00	11,906,186.24	11,906,186.24	11,906,186.24	100.00%	0.00	0.00	0.00			
Muelle de Puntarenas	5.01.03	Equipo de comunicación	Compra e instalación de un sistema de megafonía, audible en todos los puntos de la terminal de Cruceros de Puntarenas, con la finalidad de poder tener sonido durante las operaciones de buques.	Gestión de Contratación	14/02 /2025	15 /0 3/ 20 25	15/07 /2025	0.00	30,810,000.00	30,810,000.00	30,809,350.76	100.00%	0.00	0.00	649.24	Sobresntas	Se realizó el procedimiento de compra y se instaló	
				Adjudicación de la Contratación	15/03 /2025	31 /0 5/ 20 25												
				Aceptación y Recibido Conforme del Producto		15 /0 6/ 20 25												



INSTITUTO
COSTARRICENSE
DE PUERTOS DEL
PACÍFICO

GOBIERNO
DE COSTA RICA

DOCUMENTO FIRMADO CON CERTIFICADO DIGITAL
N°2198 0030 7409 0621
MBA. DAXIA ANDREA VARGAS MASÍS, Licda.

CR-INCOP-DAF-0066-2026

Muestra de Puntanetas	5,61.63	Compra de un Sistema de Video Conferencia y audio, para uso de la Gerencia General.	Con instrucciones de la Gerencia General se requiere la Compra de un Sistema de Video Conferencia y audio, para uso de la Gerencia General.	Gestión de Contratación	01/11 /2025	10 /11 /20 25		0.00	4,234,059.60	4,234,059.60	1,996,970.00	47.23%	0.00	0.00	2,238,089.60	Sin ejecutar	se genera solicitud de compra, pero no se genera compra
				Adjudicación de la Contratación	15/11 /2025	22 /11 /20 25	12/12 /2025										
				Aceptación y Recibido Conforme del Producto	10/12 /2025	10 /11 21/ 20 25											
Unidad Técnica de Fiscalización y control	5,61.63	Compra de 5 redes de comunicación	Se requiere efectuar en campo portuario una comunicación rápida y segura entre los funcionarios cuando realicen las inspecciones en el muelle Caldera, así como los operativos especiales que se deben efectuar con la misma coordinación donde los funcionarios se ubican en diferentes ubicaciones y necesitan comunicarse entre ellos de manera rápida	Proceso de Licitación 14/ 05/2025 al 30/05/2025, inicio trabajo 01/7/2025, revisión de los resultados finales por parte de jefatura 15/7/2025, pago julio	14/05 /2025	15 /05 21/ 20 25	31/7/2025 Al final con recibi do de satisf acción	0.00	968,750.00	968,750.00	968,750.00	100.00%	0.00	0.00	0.00	Se ejecutó el proye cto	se realizó la compra respecti va
SUBPARTIDA 5-01-03								0.00	36,832,809.60	36,832,809.60	33,797,070.76	90.89%	0.00	0.00	2,235,738.84		



INSTITUTO
COSTARRICENSE
DE PUERTOS DEL
PACÍFICO

GOBIERNO
DE COSTA RICA

DOCUMENTO FIRMADO CON CERTIFICADO DIGITAL

N°2198 0030 7409 0621

MBA. DAXIA ANDREA VARGAS MASÍS, Licda.

CR-INCOP-DAF-0066-2026

Muestra de Quesos	5.01.04	Equipo y Mobiliario de oficina	Se requiere la compra de aires acondicionados para sustituir los dañados	1- Confeción de pliego de condiciones	01-03- 2025	05 - 03 - 20 25	Contr a recibi do confor me	0.00	1,830,000.00	1,830,000.00	1,296,500.00	71.01%	0.00	0.00	530,500.00	Sobra nte	No se cuenta con procedi miento de compra
				2- Realizar la solicitud de contratación en SAF y en la plataforma de SICOP.	06-03- 2025	07 - 03 - 20 25											
				3- Verificación de las ofertas	11-03- 2025	15 - 03 - 20 25											
				4- Adjudicación de contratación	23-03- 2025	25 - 03 - 20 25											
				5- Emisión de orden de compra.	26-03- 2025	27 - 03 - 20 25											
				6- Realización de la instalación de los aires acondicionados	01-04- 2025	15 - 04 - 20 25											



INSTITUTO
COSTARRICENSE
DE PUERTOS DEL
PACÍFICO

GOBIERNO
DE COSTA RICA

DOCUMENTO FIRMADO CON CERTIFICADO DIGITAL
N°2198 0030 7409 0621
MBA. DAXIA ANDREA VARGAS MASÍS, Licda.

CR-INCOP-DAF-0066-2026

Muelle de Puntarenas	5.01.04	Compra aire acondicionado y abanicos para usar en el muelle de Puntarenas.	Se requiere instalar un aire acondicionado de 12.000 BTU en el cubículo que se dispuso en la caseta de seguridad, para los equipos electrónicos del sistema de audio y megafonía instalado en el muelle de cruceros, así como la compra de abanicos para usar en la caseta de seguridad y guardacabras del muelle de Puntarenas.	Gestión de Contratación	01/07/2025	20/07/2025		0.00	1,944,230.40	1,944,230.40	1,944,230.40	100.00%	0.00	0.00	0.00	Ejecutado	ejecutado
				Adjudicación de la Contratación	21/07/2025	31/07/2025	31/08/2025										
				Aceptación y Recibido Conforme del Producto	01/08/2025	01/08/2025											
SUBPARTIDA 5-01-04								0.00	3,774,336.40	3,774,336.40	3,343,730.40	88.94%	0.00	0.00	530,606.00		
Muelle de Puntarenas	5.01.06	Equipo sanitario, de laboratorio e investigación	Comprar Sillas de ruedas para dar asistencia médica a los usuarios y turistas con dificultades para desplazarse o con problemas de salud, dentro de la instalación portuaria MP.	Gestión de Contratación	01/02/2025	20/02/2025										Ejecutado	ejecutado
				Adjudicación de la Contratación	01/03/2025	10/03/2025	15/04/2025	500,000.00	-47,000.00	453,000.00	453,000.00	100.00%	0.00	0.00	0.00		
				Aceptación y Recibido Conforme del Producto	31/03/2025	31/03/2025											
Muelle de Puntarenas	5.01.06	Equipo sanitario, de laboratorio e investigación	Adquisición de un Correntómetro para el muelle de Puntarenas, con el fin de mejorar los servicios portuarios mediante la utilización de un medidor de corrientes marinas en tiempo real, para que los Pilotos y Remolcadores realicen las maniobras de atraque y desatraque de cruceros y otros tipos de buques, de manera más eficiente y segura.	Gestión de Contratación	01/08/2025	31/08/2025										Según reuniones con Gerencia General y DOP, el proyecto se licitará en 2025, pero se pagará en 2026, por lo que los recursos se devolvieron	No se cuenta con procedimiento de compra
				Adjudicación de la Contratación	15/08/2025	15/08/2025											
				Aceptación y Recibido Conforme del Producto		31/07/2025	31/08/2025	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00		

Teléfono: 2634-9175 / 9176 • Central (506) 26349100
Correo: dvargas@incop.go.cr , daf@incop.go.cr • Apdo.: 543-1000-San José.



INSTITUTO
COSTARRICENSE
DE PUERTOS DEL
PACÍFICO

GOBIERNO
DE COSTA RICA

DOCUMENTO FIRMADO CON CERTIFICADO DIGITAL
N°2198 0030 7409 0621
MBA. DAXIA ANDREA VARGAS MASÍS, Licda.

CR-INCOP-DAF-0066-2026

SUBPARTIDA 5-01-06								500,000.00	-47,000.00	453,000.00	453,000.00	100.00%	0.00	0.00	0.00		
Secretaría de Fiscalización	5.01.99	Compra de una cámara digital de foto y video para la SI	Adquirir una cámara digital con mayor resolución para que los funcionarios que realizan inspecciones de fiscalización no usen sus celulares personales para tomar fotografías, además, mejorar las presentaciones ante junta directiva, IFC y otros.	Especificaciones técnicas	30/01/2025	02/01/2025	N/A	210,000.00	-210,000.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00	se están abonando recursos	no se cuenta con información
				Solicitud de compra	02/02/2025	12/01/2025	N/A										
				Elaboración cartel de licitación	13/02/2025	20/01/2025	N/A										
				Adjudicación y cancelación de la compra (pago).	21/02/2025	02/03/2025	02/03/2025										
Muelle de Puntarenas	5.01.99	Compra de un Drone para usar en Muelle de Cruceros de Puntarenas	Adquirir un DRONE con cámara y accesorios para optimizar y documentar las operaciones de cruceros y demás embarcaciones en el muelle de Puntarenas, así como el monitoreo detallado del proceso de construcción de nuevos proyectos y obras portuarias, coadyuvar en las inspecciones para el mantenimiento de las ayudas a la navegación. Con el uso de esta tecnología nos permitirá obtener imágenes aéreas de alta resolución en tiempo real, facilitando la identificación de posibles incidencias operativas, verificando los avances de obra con mayor precisión y mejorando la seguridad en el área de trabajo.	Gestión de Contratación	01/04/2025	30/04/2025		0.00	1,914,839.61	1,914,839.61	1,914,839.60	100.00%	0.00	0.00	0.01	Ejecutado	se realizó la conclusión de la contratación con éxito
				Adjudicación de la Contratación	01/05/2025	10/05/2025											
				Aceptación y Recibido Conforme del Producto	31/05/2025	31/05/2025											



INSTITUTO
COSTARRICENSE
DE PUERTOS DEL
PACÍFICO

GOBIERNO
DE COSTA RICA

DOCUMENTO FIRMADO CON CERTIFICADO DIGITAL
N°2198 0030 7409 0621
MBA. DAXIA ANDREA VARGAS MASÍS, Licda.

CR-INCOP-DAF-0066-2026

Muelle de Puntarenas	5.01.00	Adquisición de una Torre de Iluminación 4x 330W G5 LED de elevación manual, Remolque de obra, Motor diésel de 2 cilindros portátil, para usar en el muelle de cruceros de Puntarenas	Adquisición de una Torre de Iluminación 4x 330W G5 LED de elevación manual, Remolque de obra, Motor diésel de 2 cilindros portátil, para usar en el muelle de cruceros de Puntarenas, con el fin de aumentar la capacidad de iluminación en la pantalla de ataque durante las operaciones de cruceros y otras embarcaciones.	Gestión de Contratación	01/04 /2025	30 /0 4/ 20 25	30/06 /2025	0.00	9,464,077.70	9,464,077.70	9,464,077.70	100.00%	0.00	0.00	0.00	Ejecutado	Ejecutado	
				Adjudicación de la Contratación	01/05 /2025	10 /0 5/ 20 25												
					31/05 /2025	31 /0 5/ 20 25												
				Aceptación y Recibido Conforme del Producto														



INSTITUTO
COSTARRICENSE
DE PUERTOS DEL
PACÍFICO

GOBIERNO
DE COSTA RICA

DOCUMENTO FIRMADO CON CERTIFICADO DIGITAL

N°2198 0030 7409 0621

MBA. DAXIA ANDREA VARGAS MASÍS, Licda.

CR-INCOP-DAF-0066-2026

Muelle de Puntarenas	5.01.90	Compra e instalación de Sistema de Protección contra Rayos para los muelles de Puntarenas, Quepos, Golfito y IPT.	Gestión de Contratación	01/07 /2025	31 /10 /20 25	15/10 /2025	0.00	135,000,000.00	135,000,000.00	134,995,353.95	100.00%	0.00	0.00	4,645.05	Sobre costo	compra realizada
			Adjudicación de la Contratación	01/08 /2025	03 /10 /9/ 20 25											
			Aceptación y Recibido Conforme del Producto	05/08 /2025	15 /10 /9/ 20 25											



INSTITUTO
COSTARRICENSE
DE PUERTOS DEL
PACÍFICO

GOBIERNO
DE COSTA RICA

DOCUMENTO FIRMADO CON CERTIFICADO DIGITAL

N°2198 0030 7409 0621

MBA. DAXIA ANDREA VARGAS MASÍS, Licda.

CR-INCOP-DAF-0066-2026

Muelle de Puntarenas	5.01.99	Diseño, planos, especificaciones técnicas, presupuesto detallado y construcción del Sistema Contra Incendios y mejoras para el muelle de cruceros de Puntarenas	El proyecto consiste en realizar los estudios preliminares y los diseños requeridos con base en las especificaciones técnicas de la Administración, gestionar los viados, permisos, patentes, etc. necesarios para ejecutar la construcción, la instalación, equipamiento y brindar el mantenimiento por un año de los sistemas contra incendios. Adicionalmente, la mejora tecnológica de la tubería de agua potable, la cual es utilizada para suministrar el agua requerida a las diferentes embarcaciones y al muelle. Todo lo anterior para el proyecto "Consultoría, Construcción, Instalación, Equipamiento y Mantenimiento en Materia de Protección contra incendio del Muelle de Puntarenas", las especificaciones técnicas y los términos de referencia técnicos entregados por la Administración. El proyecto constará de una (1) partida y tres (3) líneas: - Línea 1. Consultoría, en la cual se realizará los estudios preliminares y la fase de diseño de los sistemas contra incendios y propuesta para la mejora tecnológica del sistema de agua potable del muelle - Línea 2. Suministro e instalación del sistema contra incendios y la mejora tecnológica del agua potable del muelle de Puntarenas. - Línea 3. Mantenimiento preventivo y correctivo durante el periodo de la garantía de los sistemas instalados.	Gestión de Contratación	01/09 /2024	30 /0 /2024	12/12 /2024	400,000,000.00	-400,000,000.00	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	Se devuelven recursos presupuestarios en presupuesto ordinario 02-2025	No se cuenta con procedimiento de compra
SUBPARTIDA 5-01.99									400,210,000.00	-253,831,862.69	146,378,917.31	146,374,271.25	100.00%	0.00	0.00	4,646.06		



INSTITUTO
COSTARRICENSE
DE PUERTOS DEL
PACÍFICO

GOBIERNO
DE COSTA RICA

DOCUMENTO FIRMADO CON CERTIFICADO DIGITAL

N°2198 0030 7409 0621

MBA. DAXIA ANDREA VARGAS MASÍS, Licda.

CR-INCOP-DAF-0066-2026

Unidad Técnica de Fiscalización y control	5.02.04	Cubrir el costo del dragado en Puerto Caldera	Realizar el dragado de la dársena de Puerto Caldera con el fin de mantener las profundidades necesarias para operar el puerto de manera segura y eficiente, así mismo que no cumplamos lo contractual	movilización, desmovilización y dragado	01/10 /2025	31 /12 /2025	octubre, Noviembre y Diciembre, se pagará de acuerdo a hitos de las actividades de dragado	0.00	2,892,942,000.00	2,892,942,000.00	2,685,776,400.00	92.84%	0.00	0.00	207,165,600.00	Se pagó proyecto	No se cuenta con procedimiento de compras
Muelle de Puntarenas	5.02.04	Reforzamiento y ampliación del Puente de Acceso del Muelle de Puntarenas y Supervisión de Obra	Según el Informe INF-OP-17-00-351 "Análisis Estructural Muelle de Puntarenas" los pilotes del puente de acceso del Muelle de Puntarenas no tendrían la capacidad suficiente ante solicitaciones sísmicas, por lo que hace la recomendación de reforzar el puente de acceso mediante una plataforma ancha vinculada a la estructura existente de manera que sea esta nueva estructura la encargada de tomar las cargas laterales. El proyecto consiste en la construcción de la estructura ancha para reforzar lateralmente el Puente de acceso existente, la cual consiste en una plataforma de concreto a lo largo de todo el puente de acceso que tendrá un ancho de 4.54 m y estaría compuesta por vigas transversales de concreto prefabricado y vigas longitudinales tipo "I" también de concreto prefabricado. Esta estructura estaría soportada sobre pilotes de acero. Esta nueva plataforma está prefabricada para que a criterio del operador portuario pueda ser utilizada para el tránsito de buses de turistas.	Gestión de Contratación	01/06 /2024	31 /10 /2024	30/04 /2025	1,500,000,000	-1,464,000,000	36,000,000.00	0.00	0.00%	0.00	36,000,000.00	0.00	No se ejecutó	ejecución de proyecto en año 2025, porque el refrendo contractual no se logró dar en el 2025
				Adjudicación de la Contratación	15/09 /2024	30 /10 /2024	31/06 /2025										
				Aceptación y Recibido Conforme del Producto	01/10 /2026	31 /12 /2026	12/12 /2025										



INSTITUTO
COSTARRICENSE
DE PUERTOS DEL
PACÍFICO

GOBIERNO
DE COSTA RICA

DOCUMENTO FIRMADO CON CERTIFICADO DIGITAL

N°2198 0030 7409 0621

MBA. DAXIA ANDREA VARGAS MASÍS, Licda.

CR-INCOP-DAF-0066-2026

Muelle de Puntarenas	5,62.64	Ampliación del Dique de Alba del muelle de Puntarenas y Supervisión de Obra	El proyecto consiste en la construcción de un dique de alba complementario al Muelle de Puntarenas con el objetivo de darle la capacidad al Muelle para atender cruceros mayores de 300m de eslora, los cuales debido a las limitaciones actuales de infraestructura de este Muelle están siendo atendidos en Puerto Caldera. El dique consiste en pilotes de acero hincados en el fondo marino y una plataforma de concreto con dos bitas de amarre y una pasarela peatonal de acero. Además, el proyecto contempla la instalación de la protección catódica de la estructura.	Gestión de Contratación	01/06 /2024	31 /0 9/ 20 24	30/04 /2025	1.500,000.000	-1.500,000,000	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00	0.00	Se eliminaron recursos	Ejecución de proyecto en año 2026, porque el refrendo costoso no se logra dar en el 2025
				Adjudicación de la Contratación	15/09 /2024	30 /0 9/ 20 24	31/06 /2025											
				Aceptación y Recibido Conforme del Producto	01/10 /2026	31 /1 0/ 20 26	31/02 /2025											



INSTITUTO
COSTARRICENSE
DE PUERTOS DEL
PACÍFICO

GOBIERNO
DE COSTA RICA

DOCUMENTO FIRMADO CON CERTIFICADO DIGITAL

N°2198 0030 7409 0621

MBA. DAXIA ANDREA VARGAS MASÍS, Licda.

CR-INCOP-DAF-0066-2026

Muelle de Quepos	S.02.04	Mantenimiento a la subestructura del Muelle, Etapa II.	Rehabilitar la capacidad de soporte de la plataforma de servicio del Muelle de Quepos mediante la reparación de pilotes vigas y angulares.	1- Sondeo de precios.	25-01- 2025	25 - 02 - 20 25	Por avanc e de obra	990,297,550.00	-603,337,269.99	386,960,680.01	386,947,000.01	100.00%	13,680.00	0.00	0.00	Ejecut ado	en proceso de ejecució n
				2- Confección de pliego de condiciones por parte del Ingeniero estructural de la DOP.	01/03 /2025	15 /0 3/ 20 25											
				3- Realizar la solicitud de contratación en SIAF y en la plataforma de SICOP.	16/03 /2025	31 /0 3/ 20 25											
				4- Verificación de ofertas.	15/04 /2025	30 /0 4/ 20 25											
				5- Adjudicación de contratación.	01/05 /2025	15 /0 5/ 20 25											
				6- Emisión de orden de compra.	15/05 /2025	31 /0 5/ 20 25											
				7- Ejecución de los trabajos	01/06 /2025	01 /1 2/ 20 25											



INSTITUTO
COSTARRICENSE
DE PUERTOS DEL
PACÍFICO

GOBIERNO
DE COSTA RICA

DOCUMENTO FIRMADO CON CERTIFICADO DIGITAL
N°2198 0030 7409 0621
MBA. DAXIA ANDREA VARGAS MASÍS, Licda.

CR-INCOP-DAF-0066-2026

Muelle de Golfito	5.02.04	Reforzamiento estructural: Trabajos de saneado (sandblasting), reparación, pintura y cambio de elementos metálicos en la estructura del Muelle de Golfito	Realizar los trabajos de Reforzamiento de la sub estructura del Muelle .De acuerdo con el análisis para las condiciones promedio de operación, la carga vehicular que pueden soportar los elementos del muelle es un camión con un peso de 32.05 ton y un peso máximo por eje de 14.51 Ton. • Deben repararse los daños en la losa. • Todos los elementos cumplirán con las solicitudes de carga, considerando el 80% de la capacidad de los elementos. • Deben Implementarse reparaciones y sustituciones en las vigas, debido a la reducción del área transversal y de los espesores. • Se deben reparar los pilotes. • Sustituir los angulares que presentan daños, así como sus conexiones.	solicitud de compra SIAP, solicitud en Sicop, Proceso de Compra en SICOP.	01/10 /2024	30 /0 9/ 20 25	por avance de obra	1,146,469,305.07	1,246,235,283.26	2,362,704,568.33	2,362,700,320.29	100.00%	0.52	0.00	4,267.52	Sobres	proyecto terminado y ejecutado
SUBPARTIDA 5-02-04								5,136,767,255.07	571,840,813.27	5,708,607,268.34	5,405,423,720.30	96.74%	13,680.52	36,090,900.00	207,169,667.52		
Muelle de Quepos	5.02.07	Elaboración de dos tanques sépticos y aguas residuales del Muelle de Quepos	Elaboración de dos tanques sépticos y aguas residuales del Muelle de Quepos.	1- Construcción de plazo de condiciones	25/05 /2025	18 /0 6/ 20 25	Contr a recibido conforme	0.00	2,486,000.00	2,486,000.00	2,486,000.00	100.00%	0.00	0.00	0.00	Se ejecuto	ejecutado
				2- Realizar la solicitud de constatación en SIAP y en la plataforma de SICOP.	20/06 /2025	21 /0 6/ 20 25											
				3- Verificación de las ofertas	01/07 /2025	05 /0 7/ 20 25											
				4-Adjudicación de constatación	10/07 /2025	15 /0 7/ 20 25											
				5- Emisión de orden de compra.	18/07 /2025	20 /0 7/ 20 25											
SUBPARTIDA 5-02-07								0.00	2,486,000.00	2,486,000.00	2,486,000.00	100.00%	0.00	0.00	0.00		



INSTITUTO
COSTARRICENSE
DE PUERTOS DEL
PACÍFICO

GOBIERNO
DE COSTA RICA

DOCUMENTO FIRMADO CON CERTIFICADO DIGITAL

N°2198 0030 7409 0621

MBA. DAXIA ANDREA VARGAS MASÍS, Licda.

CR-INCOP-DAF-0066-2026

Unidad Técnica de Fiscalización y control	5.02.99	Contratación de instalación de malla para la explotación multipropósito	Contratar la instalación de malla y puestos de postes de iluminación para el área de explotación multipropósito	1) Inicio y finalización de la Licitación del empujado 2024 de enero a 31 mayo 2) Supervisión de la como quedó la instalación 1 junio al 15 junio	15/01/2025	15/06/2025	132,500,000.00	0.00	132,500,000.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	132,500,000.00	No se ejecutó, falta código	No se cuenta con procedimiento de compra		
Muelle de Quepos	5.02.99	Mantenimiento correctivo de malla cición.	Se requiere mantenimiento correctivo de 11 metros de malla cición, para la seguridad de las instalaciones del muelle de Quepos	1- Sondeo de precios. 2-Confección de pliego de condiciones por parte del ingeniero estructural de la DOP. 3- Realizar la solicitud de contratación en SIAF y en la plataforma de SICOP. 4- Verificación de ofertas. 5-Adjudicación de contratación. 6- Emisión de orden de compra. 7- Ejecución de los trabajos	15/01/2025 26/01/2025 01/03/2025 07/03/2025 11/03/2025 16/03/2025 18/03/2025	28/01/2025 28/01/2025 02/03/2025 10/03/2025 15/03/2025 17/03/2025 25/03/2025	Contratación confirmada	0.00	1,384,250.00	1,384,250.00	1,384,250.00	100.00%	0.00	0.00	0.00	Ejecutado	Ejecutado	
SUBPARTIDA 5-02-99								132,500,000.00	1,384,250.00	133,884,250.00	1,384,250.00	1.03%	0.00	0.00	132,500,000.00			
SUBTOTAL PROGRAMA 2								5,669,977,255.07	373,545,406.82	6,043,522,661.89	5,665,068,238.95	93.74%	13,609.52	36,906,060.00	342,443,752.42			
TOTAL PROYECTOS 2025								6,110,617,255.07	190,067,881.57	6,300,685,136.64	5,884,803,392.81	93.40%	3,156,452.85	42,718,060.00	376,821,290.98			



CR-INCOP-DAF-0066-2026

Límite del Gasto Presupuestario

- La Ley N°10.386 excluye al Incop de la regla fiscal para el año 2025.

Clasificador Económico

Cuenta Clasif. Económico	Presupuesto Total	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	IV Trimestre	TOTAL EJECUCION AÑO 2025
1.0.0.0 - GASTOS CORRIENTES	5,850,432,201.37	318,562,251.44	588,022,859.64	1,371,825,536.66	2,278,410,647.74	5,039,992,741.88
1.1.0.0 - GASTOS DE CONSUMO	5,113,997,556.74	311,176,070.07	424,630,774.06	973,098,396.50	1,708,905,240.63	4,364,561,881.08
1.1.1.0 - REMUNERACIONES	2,159,006,460.92	150,436,215.85	265,147,362.21	155,491,381.88	571,074,959.94	2,009,316,409.20
1.1.1.1 - Sueldos y Salarios	1,681,948,274.24	115,201,497.22	234,631,109.83	113,295,817.30	463,128,424.35	1,563,763,062.08
1.1.1.2 - Contribuciones Sociales	473,645,072.23	35,234,718.63	30,515,952.38	42,195,564.58	107,946,235.59	471,397,620.58
1.1.2.0 - ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	2,852,978,320.49	160,739,854.22	159,483,411.85	817,607,014.62	1,137,830,280.69	2,345,624,715.60
1.3.0.0 - TRANSFERENCIAS CORRIENTES	838,447,419.96	7,386,181.37	163,392,085.58	398,727,140.16	569,505,407.11	675,430,860.80
1.3.1.0 - Transferencias Corrientes al Sector Público	387,688,447.75	5,157,900.00	161,274,290.78	104,002,605.00	270,434,795.78	359,791,573.22
1.3.2.0 - Transferencias Corrientes al Sector Privado	397,502,965.21	2,228,281.37	2,117,794.78	241,843,195.25	246,189,271.40	262,757,947.65
1.3.3.0 - Transferencias Corrientes al Sector Externo	53,256,007.00	0.00	0.00	52,881,339.91	52,881,339.91	52,881,339.91
2.0.0.0 - GASTOS DE CAPITAL	10,691,491,357.90	798,760,883.94	1,535,908,544.50	2,891,501,647.55	5,226,171,075.99	7,414,127,407.25
2.1.0.0 - FORMACION DE CAPITAL	5,867,501,587.34	546,434,698.13	1,479,439,345.77	2,301,187,449.65	4,327,061,493.55	5,487,659,672.72
2.1.1.0 - Edificaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1.2.0 - Vías de Comunicación	5,730,109,743.09	546,434,698.13	1,479,439,345.77	2,301,187,449.65	4,327,061,493.55	5,483,789,422.72
2.1.4.0 - Instalaciones	2,486,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,486,000.00
2.1.5.0 - Otras Obras	133,884,250.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,384,250.00
2.2.0.0 - ADQUISICION DE ACTIVOS	435,205,143.55	24,699,977.08	56,469,198.73	272,955,034.46	354,124,210.27	395,284,625.53
2.2.1.0 - Maquinaria y Equipo	310,205,143.55	24,699,977.08	56,469,198.73	188,428,601.80	269,597,777.61	294,954,033.85
2.2.4.0 - Intangibles	125,000,000.00	0.00	0.00	84,526,432.66	84,526,432.66	97,995,806.41
2.3.0.0 - TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	4,389,806,221.26	227,626,208.73	0.00	317,359,163.44	544,985,372.17	1,529,324,014.44
2.3.1.0 - Transferencias de Capital al Sector Público	4,389,806,221.26	227,626,208.73	0.00	317,359,163.44	544,985,372.17	1,529,324,014.44
4.0.0.0 - SUMAS SIN ASIGNACIÓN	0.00	0.00	0.00	317,359,163.44	317,359,163.44	317,359,163.44
4.1.0.0 - Sumas sin asignación	0.00	0.00	0.00	113,295,817.30	113,295,817.30	113,295,817.30
4.1.1.0 - Sumas sin asignación	1.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total	16,541,923,559.27	1,117,323,135.38	2,123,931,404.14	4,580,686,347.65	7,504,581,723.73	12,454,120,149.13



Detalle de Ejecución por unidades: (Porcentajes de acuerdo con el Presupuesto real asignado)

El siguiente cuadro muestra el porcentaje de ejecución ordenado de menor ejecución a mayor ejecución de acuerdo con el presupuesto real aprobado (ejecución total 75.29%)

Unidad	Presupuesto total	Movimientos ejecución	Disponible acumulado	% Ejecución menor a mayor
10-02- - Presidencia	4,695,067,162.09	1,782,003,462.82	2,913,063,699.27	37.95%
10-24- - Archivo Central	18,290,024.77	11,393,121.14	6,896,903.63	62.29%
10-07- - Junta Promotora	413,804,882.42	287,346,224.55	126,458,657.87	69.44%
10-01- - Junta Directiva	43,592,817.05	30,427,801.99	13,165,015.06	69.80%
10-04- - Gerencia	576,537,903.09	430,186,415.31	146,351,487.78	74.62%
10-27- - Gerencia OPIP	81,785,316.06	62,072,220.76	19,713,095.30	75.90%
20-04- - Muelle Puntarenas	560,084,395.46	483,877,729.29	76,206,666.17	86.39%
10-15- - Tesorería	69,670,020.55	60,807,967.79	8,862,052.76	87.28%
10-06- - Auditoría	232,202,302.00	203,677,992.78	28,524,309.22	87.72%
10-13- - Informática	379,695,656.44	333,621,270.94	46,074,385.50	87.87%
10-14- - Servicios Generales	1,121,107,981.68	989,563,308.27	131,544,673.41	88.27%
20-02- - Unidad Técnica Fiscaliz.	3,446,076,279.16	3,044,790,371.66	401,285,907.50	88.36%
10-09- - Capital Humano	229,499,626.25	203,195,173.39	26,304,452.86	88.54%
10-11- - Contabilidad	216,231,608.17	191,998,169.20	24,233,438.97	88.79%
10-10- - Proveeduría	92,527,987.62	84,080,688.42	8,447,299.20	90.87%
20-03- - Dirección Portuaria	392,872,810.78	360,649,774.69	32,223,036.09	91.80%
20-01- - secretaría Fiscalización	122,206,659.59	115,336,501.75	6,870,157.84	94.38%
10-05- - Asesoría Jurídica	115,878,280.90	109,862,085.62	6,016,195.28	94.81%
10-03- - Planificación	78,372,272.79	75,894,393.66	2,477,879.13	96.84%
20-05- - Muelle Quepos	472,980,320.60	463,483,561.79	9,496,758.81	97.99%
20-06- - Muelle Golfito	2,643,227,295.32	2,591,179,157.00	52,048,138.32	98.03%
10-12- - Presupuesto	43,043,239.81	42,232,060.36	811,179.45	98.12%
10-08- - Dirección Adm.- Financiera	497,168,716.67	496,440,695.95	728,020.72	99.85%
TOTAL PRESUPUESTO	16,541,923,559.27	12,454,120,149.13	4,087,803,410.14	75.29%



Detalle de Ejecución por unidades: (Porcentajes de acuerdo con el peso porcentual)

A continuación, se detalla el peso porcentual ordenado de menor a mayor de peso % con respecto al presupuesto real institucional al cierre del IV trimestre (al cierre de diciembre 2025):

Unidad	Presupuesto total	Movimientos ejecución	Disponible acumulado	Peso % unidad/ presupuesto institucional
10-24- - Archivo Central	18,290,024.77	11,393,121.14	6,896,903.63	0.11%
10-12- - Presupuesto	43,043,239.81	42,232,060.36	811,179.45	0.26%
10-01- - Junta Directiva	43,592,817.05	30,427,801.99	13,165,015.06	0.26%
10-15- - Tesorería	69,670,020.55	60,807,967.79	8,862,052.76	0.42%
10-03- - Planificación	78,372,272.79	75,894,393.66	2,477,879.13	0.47%
10-27- - Gerencia OPIP	81,785,316.06	62,072,220.76	19,713,095.30	0.49%
10-10- - Proveeduría	92,527,987.62	84,080,688.42	8,447,299.20	0.56%
10-05- - Asesoría Jurídica	115,878,280.90	109,862,085.62	6,016,195.28	0.70%
20-01- - secretaria Fiscalización	122,206,659.59	115,336,501.75	6,870,157.84	0.74%
10-11- - Contabilidad	216,231,608.17	191,998,169.20	24,233,438.97	1.31%
10-09- - Capital Humano	229,499,626.25	203,195,173.39	26,304,452.86	1.39%
10-06- - Auditoría	232,202,302.00	203,677,992.78	28,524,309.22	1.40%
10-13- - Informática	379,695,656.44	333,621,270.94	46,074,385.50	2.30%
20-03- - Dirección Portuaria	392,872,810.78	360,649,774.69	32,223,036.09	2.38%
10-07- - Junta Promotora	413,804,882.42	287,346,224.55	126,458,657.87	2.50%
20-05- - Muelle Quepos	472,980,320.60	463,483,561.79	9,496,758.81	2.86%
10-08- - Dirección Adm.-Financiera	497,168,716.67	496,440,695.95	728,020.72	3.01%
20-04- - Muelle Puntarenas	560,084,395.46	483,877,729.29	76,206,666.17	3.39%
10-04- - Gerencia	576,537,903.09	430,186,415.31	146,351,487.78	3.49%
10-14- - Servicios Generales	1,121,107,981.68	989,563,308.27	131,544,673.41	6.78%
20-06- - Muelle Golfito	2,643,227,295.32	2,591,179,157.00	52,048,138.32	15.98%
20-02- - Unidad Técnica Fiscaliz.	3,446,076,279.16	3,044,790,371.66	401,285,907.50	20.83%
10-02- - Presidencia	4,695,067,162.09	1,782,003,462.82	2,913,063,699.27	28.38%
TOTAL PRESUPUESTO	16,541,923,559.27	12,454,120,149.13	4,087,803,410.14	100.00%



De acuerdo con el cuadro anterior se observa que la Presidencia Ejecutiva, es la unidad que cuenta con mayor porcentaje de presupuesto, con respecto al presupuesto total institucional, por su parte el Archivo Institucional representa al menor porcentaje.

Fideicomiso No. 1026 INCOP-ICT-BNCR

El monto del fideicomiso es por ₡4,389,806,221.26. Al IV trimestre de 2025 se presenta la ejecución acumulada de ₡1,553,222,143.39 lo que representan un valor porcentual de 35.38% del total presupuestado.

Ingresos

De acuerdo con los datos registrados, al cierre del IV trimestre ingresó la suma de ₡2,021,706,337.80 en ingresos corrientes, A continuación se detalla:

TIPO INGRESO	EJECUTADO (₡)	PORCENTAJE
CORRIENTE	1,594,104,112.22	78.85%
FIDEICOMISO	427,602,225.58	21.15%
TOTAL	2,021,706,337.80	100.00%

Comparativo Ingreso Real 2025-2024

Comparando los ingresos 2025 versus los ingresos 2024 correspondiente al cuarto trimestre, están por debajo del -0.93%; esto según datos del cuadro comparativo de ingreso real del IV trimestre 2025-2024, siendo específicamente por las siguientes cuentas:



DOCUMENTO FIRMADO CON CERTIFICADO DIGITAL

N°2198 0030 7409 0621

MBA. DAXIA ANDREA VARGAS MASÍS, Licda.

CR-INCOP-DAF-0066-2026

- 1.3.1.2.01.03.0.0.000: Servicios de transporte portuarios: en ₡-38,506,814.42.

En línea con lo anterior, se detalla lo mencionado en siguiente cuadro:

COMPARACIÓN INGRESOS REAL VERSUS IV TRIMESTRE 2025-2024

Código	Descripción	IV Trimestre 2025	IV Trimestre 2024	Diferencia	Porcentaje
1.0.0.0.00.00.0.0.000	INGRESOS CORRIENTES	2,021,706,337.80	2,040,626,158.44	-18,919,820.64	-0.93%
1.3.0.0.00.00.0.0.000	INGRESOS NO TRIBUTARIOS	2,020,565,135.87	2,040,626,158.44	-20,061,022.57	-0.98%
1.3.1.0.00.00.0.0.000	VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	2,018,819,637.95	2,023,411,670.15	-4,592,032.20	-0.23%
1.3.1.1.00.00.0.0.000	VENTA DE BIENES	4,055,095.47	2,312,675.45	1,742,420.02	75.34%
1.3.1.1.05.00.0.0.000	Venta de Agua	304,063.70	553,714.33	-249,650.63	-45.09%
1.3.1.1.06.00.0.0.000	Venta de energía Eléctrica	3,751,031.77	1,758,961.12	1,992,070.65	113.25%
1.3.1.2.00.00.0.0.000	VENTA DE SERVICIOS	624,290,766.26	661,725,319.09	-37,434,552.83	-5.66%
1.3.1.2.01.00.0.0.000	SERVICIOS DE TRANSPORTE	597,086,016.25	635,592,830.67	-38,506,814.42	-6.06%
1.3.1.2.01.03.0.0.000	Servicios de Transporte Portuario	597,086,016.25	635,592,830.67	-38,506,814.42	-6.06%
1.3.1.2.04.00.0.0.000	ALQUILERES	24,878,220.01	23,979,988.42	898,231.59	3.75%
1.3.1.2.04.01.0.0.000	Alquiler de Edificios e Instalaciones	24,546,068.72	23,921,401.27	624,667.45	2.61%
1.3.1.2.04.02.0.0.000	Alquiler de Maquinaria y Equipo	332,151.29	58,587.15	273,564.14	466.94%
1.3.1.2.04.09.0.0.000	Otros Alquileres	0	2,152,500.00	-2,152,500.00	-100.00%
1.3.1.2.09.00.0.0.000	OTROS SERVICIOS	2,326,530.00	2,152,500.00	174,030.00	8.09%
1.3.1.2.09.04.0.0.000	Servicios Culturales y Recreativos	2,297,000.00	2,152,500.00	144,500.00	6.71%
1.3.1.2.09.06.0.0.000	Servicio de publicidad e impresión	29,530.00	0.00	29,530.00	100.00%
1.3.1.3.00.00.0.0.000	DERECHOS ADMINISTRATIVOS	1,390,473,776.22	1,359,373,675.61	31,100,100.61	2.29%
1.3.1.3.01.00.0.0.000	DERECHOS ADMINISTRATIVOS A LOS SERVICIOS DE TRANSPORTE	65,715,631.01	40,958,340.13	24,757,290.88	60.45%
1.3.1.3.01.03.0.0.000	Derechos Administrativos a los Servicios de Transporte Portuario	65,715,631.01	40,958,340.13	24,757,290.88	60.45%
1.3.1.3.02.00.0.0.000	DERECHOS ADMINISTRATIVOS A OTROS SERVICIOS PÚBLICOS	1,324,758,145.21	1,318,415,335.48	6,342,809.73	0.48%
1.3.1.3.02.01.0.0.000	Cánones por Regulación de los Servicios Públicos	1,324,758,145.21	1,318,415,335.48	6,342,809.73	0.48%
1.3.2.0.00.00.0.0.000	INGRESOS DE LA PROPIEDAD	1,745,497.92	17,213,461.65	-15,467,963.73	-89.86%
1.3.2.3.00.00.0.0.000	RENTA DE ACTIVOS FINANCIEROS	1,745,497.92	17,213,461.65	-15,467,963.73	-89.86%
1.3.2.3.03.00.0.0.000	OTRAS RENTAS DE ACTIVOS FINANCIEROS	1,745,497.92	17,213,461.65	-15,467,963.73	-89.86%
1.3.2.3.03.01.0.0.000	Intereses sobre Cuentas Corrientes y otros depósitos en Bancos Estatales	1,745,497.92	17,213,461.65	-15,467,963.73	-89.86%
1.3.9.0.00.00.0.0.000	OTROS INGRESOS NO TRIBUTARIOS	1,141,201.93	1,026.64	1,140,175.29	111058.92%
1.3.9.1.00.00.0.0.000	Reintegros y devoluciones	1,138,451.93	0.00	1,138,451.93	100.00%
1.3.9.2.00.00.0.0.000	Ingresos Varios No Especificados	2,750.00	1,026.64	1,723.36	167.86%



DOCUMENTO FIRMADO CON CERTIFICADO DIGITAL

N°2198 0030 7409 0621

MBA. DAXIA ANDREA VARGAS MASÍS, Licda.

CR-INCOP-DAF-0066-2026

En el siguiente cuadro, se detalla los ingresos corrientes del IV trimestre 2025, con relación a la proyección, donde se refleja que el ingreso real está por de bajo en un -12.79%.

Proyectado	2,318,259,512.26
Ingresado	2,021,706,337.80
Diferencia	-296,553,174.46
Porcentaje	-12.79%

INGRESO TOTAL 2025

Código	Descripción	IV INGRESO REAL	IV TRIMESTRE PROYECTADO	DIFERENCIA	PORCENTAJE
1.0.0.0.00.0.0.0.000	INGRESOS CORRIENTES	2,021,706,337.80	2,318,259,512.26	-296,553,174.46	-12.79%
1.3.0.0.00.0.0.0.000	INGRESOS NO TRIBUTARIOS	2,020,565,135.87	2,318,259,512.26	-297,694,376.39	-12.84%
1.3.1.0.00.0.0.0.000	VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	2,018,819,637.95	2,318,259,512.26	-299,439,874.31	-12.92%
1.3.1.1.00.0.0.0.000	VENTA DE BIENES	4,055,095.47	3,374,963.99	680,131.48	20.15%
1.3.1.1.05.0.0.0.000	Venta de Agua	304,063.70	1,929,760.29	-1,625,696.59	-84.24%
1.3.1.1.06.0.0.0.000	Venta de Energía Eléctrica	3,751,031.77	1,445,203.70	2,305,828.07	159.55%
1.3.1.2.00.0.0.0.000	VENTA DE SERVICIOS	624,290,766.26	763,561,926.76	-139,271,160.50	-18.24%
1.3.1.2.01.00.0.0.0.000	SERVICIOS DE TRANSPORTE	597,086,016.25	753,077,684.98	-155,991,668.73	-20.71%
1.3.1.2.01.03.0.0.0.000	Servicios de Transporte Portuario	597,086,016.25	753,077,684.98	-155,991,668.73	-20.71%
1.3.1.2.04.00.0.0.0.000	ALQUILERES	24,878,220.01	7,517,741.78	17,360,478.23	230.93%
1.3.1.2.04.01.0.0.0.000	Alquiler de Edificios e Instalaciones	24,546,068.72	7,315,147.41	17,230,921.31	235.55%
1.3.1.2.04.02.0.0.0.000	Alquiler de Maquinaria y Equipo	332,151.29	202,594.37	129,556.92	63.95%
1.3.1.2.09.00.0.0.0.000	OTROS SERVICIOS	2,326,530.00	2,966,500.00	-639,970.00	-21.57%
1.3.1.2.09.04.0.0.0.000	Servicios Culturales y Recreativos	2,297,000.00	2,966,500.00	-669,500.00	-22.57%
1.3.1.2.09.06.0.0.0.000	Servicio de publicidad e Impresión	29,530.00	0.00	29,530.00	100.00%
1.3.1.3.00.0.0.0.000	DERECHOS ADMINISTRATIVOS	1,390,473,776.22	1,551,322,621.51	-160,848,845.29	-10.37%
1.3.1.3.01.00.0.0.0.000	DERECHOS ADMINISTRATIVOS A LOS SERVICIOS DE TRANSPORTE	65,715,631.01	40,564,612.93	25,151,018.08	62.00%
1.3.1.3.01.03.0.0.0.000	Derechos Administrativos a los Servicios de Transporte Portuario	65,715,631.01	40,564,612.93	25,151,018.08	62.00%
1.3.1.3.02.00.0.0.0.000	DERECHOS ADMINISTRATIVOS A OTROS SERVICIOS PÚBLICOS	1,324,758,145.21	1,510,758,008.57	-185,999,863.36	-12.31%
1.3.1.3.02.01.0.0.0.000	Canon por Regulación de los Servicios Públicos	1,324,758,145.21	1,510,758,008.57	-185,999,863.36	-12.31%
1.3.2.0.00.0.0.0.000	INGRESOS DE LA PROPIEDAD	1,745,497.92	0.00	1,745,497.92	100.00%
1.3.2.3.00.0.0.0.000	RENTA DE ACTIVOS FINANCIEROS	1,745,497.92	0.00	1,745,497.92	100.00%
1.3.2.3.03.00.0.0.0.000	OTRAS RENTAS DE ACTIVOS FINANCIEROS	1,745,497.92	0.00	1,745,497.92	100.00%
1.3.2.3.03.01.0.0.0.000	Intereses sobre Cuentas Corrientes y otros depósitos en Bancos Estatales	1,745,497.92	0.00	1,745,497.92	100.00%
1.3.9.0.00.0.0.0.000	OTROS INGRESOS NO TRIBUTARIOS	1,141,201.93	0	1,141,201.93	100.00%
1.3.9.1.00.0.0.0.000	Reintegros de Efectivo	1,138,451.93	0	1,138,451.93	100.00%
1.3.9.2.00.0.0.0.000	Ingresos Varios No Especificados	2,750.00	0	2,750.00	100.00%



CR-INCOP-DAF-0064-2026

Situación Financiera

Considerando una proyección de liquidación presupuestaria al cierre del cuarto trimestre, tanto el superávit específico (fideicomiso) como el superávit libre 2025, podrán tener un aumento respecto a la liquidación presupuestaria al 31 de diciembre 2024, que puede apreciarse en la siguiente tabla:

TIPO SUPERAVIT	MONTO (¢) 2024	INGRESOS IV TRIMESTRE 2025	EGRESOS IV TRIMESTRE 2025	MONTO FINAL	VARIACION A SUPERAVIT
Superávit Libre	8,577,989,481.65	1,594,104,112.22	6,959,596,351.56	3,212,497,242.31	-5,365,492,239.34
Superávit Especifico (fideicomiso)	5,904,706,415.46	427,602,225.58	544,985,372.17	5,787,323,268.87	-117,383,146.59
TOTAL	14,482,695,897.11	2,021,706,337.80	7,504,581,723.73	8,999,820,511.18	-5,482,875,385.93

La liquidación acumulada al 31 de diciembre del 2025, se estima el siguiente resultado:

2025					
TIPO SUPERAVIT	MONTO (¢) 2024	INGRESOS ANUALES 2025	EGRESOS ANUALES 2025	MONTO FINAL	VARIACION A SUPERAVIT
Superávit Libre	8,577,989,481.65	6,939,303,713.49	10,924,796,134.69	4,592,497,060.45	-3,985,492,421.20
Superávit Especifico (fideicomiso)	5,904,706,415.46	1,290,117,882.48	1,529,324,014.44	5,665,500,283.50	-239,206,131.96
TOTAL	14,482,695,897.11	8,229,421,595.97	12,454,120,149.13	10,257,997,343.95	-4,224,698,553.16



FLUJO DE CAJA INSTITUCIONAL

Para cada ejercicio económico se elabora un flujo de caja, que incluye la proyección de ingresos y egresos ordinarios, monto a pagar de los proyectos; conforme las estimaciones planteadas por las diferentes dependencias, con el objetivo de contar con una herramienta financiera que permita a la Administración Superior tomar decisiones oportunas en el manejo de los recursos económicos.

Flujo de Caja Anual 2025.

El flujo de caja de operaciones acumulado al IV trimestre 2025, es por la suma de **¢1,680,279,849.55**.

FLUJO DE CAJA REAL AÑO 2025					
RESUMEN GENERAL	I TRIMESTRE	II TRIMESTRE	III TRIMESTRE	IV TRIMESTRE	TOTAL
INGRESOS					
Ingresos del Canon	1,425,209,908.21	1,478,310,902.52	1,202,449,043.80	1,324,758,145.21	5,430,727,999.74
Ingresos de la operación Incop	815,951,133.17	737,686,268.38	665,635,799.26	659,055,561.12	2,878,328,761.93
TOTAL INGRESOS	2,241,161,041.38	2,215,997,170.90	1,868,084,843.06	1,983,813,706.33	8,309,056,761.67
EGRESOS					
Sub total Salarios y Deducciones	553,841,834.69	422,653,301.85	423,212,234.91	624,907,337.76	2,024,614,709.21
Sub total Contrataciones	155,552,543.09	236,312,884.99	197,631,724.11	223,610,249.04	813,107,401.23
Sub total Gastos Administrativos	249,391,182.53	303,364,228.18	291,319,429.48	1,231,696,010.25	2,075,770,850.44
Sub total Traslados Fideicomiso	442,799,605.26	461,954,213.29	382,683,253.91	427,846,878.78	1,715,283,951.24
Total Resumen Egresos	1,401,585,165.57	1,424,284,628.31	1,294,846,642.41	2,508,060,475.83	6,628,776,912.12
Flujo de caja de operaciones	839,575,875.81	791,712,542.59	573,238,200.65	-524,246,769.50	1,680,279,849.55
Saldo inicial	10,922,460,119.69	11,762,035,995.50	12,553,748,538.09	13,126,986,738.74	
Flujo de caja mensual	11,762,035,995.50	12,553,748,538.09	13,126,986,738.74	12,602,739,969.24	



DOCUMENTO FIRMADO CON CERTIFICADO DIGITAL

N°2198 0030 7409 0621

MBA. DAXIA ANDREA VARGAS MASÍS, Licda.

CR-INCOP-DAF-0064-2026

Flujo de caja proyectado 2025.

El flujo de caja de operaciones proyectado para el periodo 2025 es por la suma de
¢3,792,127,118.33

FLUJO DE CAJA PROYECTADO AÑO 2025					
RESUMEN GENERAL	I TRIMESTRE	II TRIMESTRE	III TRIMESTRE	IV TRIMESTRE	TOTAL
INGRESOS					
Ingresos del Canon	1,508,688,216.66	1,494,511,299.55	1,498,287,091.47	1,569,678,906.06	6,071,165,513.74
Ingresos de la operación Inco	1,152,109,509.34	970,325,472.69	1,351,113,697.71	1,358,244,719.15	4,831,793,398.89
TOTAL INGRESOS	2,660,797,726.00	2,464,836,772.24	2,849,400,789.18	2,927,923,625.21	10,902,958,912.63
EGRESOS					
Sub total Salarios y Deducciones	507,829,957.58	432,889,660.20	432,889,660.20	541,664,983.55	1,915,274,261.53
Sub total Contrataciones	195,323,294.70	204,661,291.06	192,878,515.51	213,810,535.36	806,673,636.63
Sub total Gastos Administrativos	573,147,384.84	393,927,103.81	382,867,243.54	1,061,366,264.89	2,411,307,997.08
Sub total Traslados Fideicomiso	494,392,685.62	498,275,930.36	503,793,936.06	481,113,347.02	1,977,575,899.06
Total Resumen Egresos	1,770,693,322.74	1,529,753,985.43	1,512,429,355.31	2,297,955,130.82	7,110,831,794.30
Flujo de caja de operaciones	890,104,403.26	935,082,786.81	1,336,971,433.87	629,968,494.39	3,792,127,118.33
Saldo Inicial	10,922,460,119.69	11,812,564,522.95	12,747,647,309.76	14,084,618,743.63	
Flujo de caja mensual operacional	11,812,564,522.95	12,747,647,309.76	14,084,618,743.63	14,714,587,238.02	



DOCUMENTO FIRMADO CON CERTIFICADO DIGITAL

N°2198 0030 7409 0621

MBA. DAXIA ANDREA VARGAS MASÍS, Licda.

CR-INCOP-DAF-0064-2026

Flujo de Caja Proyectado al IV trimestre 2025

A continuación, se presenta el flujo de caja de operaciones proyectado al IV trimestre 2025 que es por la suma de **¢629,968,494.39**

FLUJO DE CAJA PROYECTADO AÑO 2025					
IV Trimestre					
RESUMEN GENERAL	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	IV TRIMESTRE	TOTAL
INGRESOS					
Ingresos del Canon	1,569,678,906.06	0.00	0.00	1,569,678,906.06	6,071,165,513.74
Ingresos de la operación Incop	448,876,768.00	436,578,094.79	472,789,856.36	1,358,244,719.15	4,831,793,398.89
TOTAL INGRESOS	2,018,555,674.06	436,578,094.79	472,789,856.36	2,927,923,625.21	10,902,958,912.63
EGRESOS					
Sub total Salarios y Deducciones	144,296,553.40	144,296,553.39	253,071,876.76	541,664,983.55	1,915,274,261.53
Sub total Contrataciones	69,772,705.43	63,011,743.21	81,026,086.72	213,810,535.36	806,673,636.63
Sub total Gastos Administrativos	110,885,559.44	92,773,165.08	857,707,540.37	1,061,366,264.89	2,411,307,997.08
Sub total Traslados Fideicomiso	481,113,347.02	0.00	0.00	481,113,347.02	1,977,575,899.06
TOTAL EGRESOS	806,068,165.29	300,081,461.68	1,191,805,503.85	2,297,955,130.82	7,110,831,794.30
Flujo de caja de operaciones	1,212,487,508.77	136,496,633.11	-719,015,647.49	629,968,494.39	3,792,127,118.33
Saldo inicial	9,072,766,175.72	10,285,253,684.49	10,421,750,317.60	9,702,734,670.11	10,332,703,164.50
Flujo de caja mensual operacional	10,285,253,684.49	10,421,750,317.60	9,702,734,670.11	10,332,703,164.50	14,124,830,282.83



DOCUMENTO FIRMADO CON CERTIFICADO DIGITAL

N°2198 0030 7409 0621

MBA. DAXIA ANDREA VARGAS MASÍS, Licda.

CR-INCOP-DAF-0064-2026

Flujo de Caja Real- IV trimestre 2025.

El flujo de caja de operaciones (ingresos y egresos) real al IV trimestre es de
¢1,680,279,894.55

FLUJO DE CAJA REAL DEL 2025					
IV Trimestre					
RESUMEN GENERAL	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	IV TRIMESTRE	TOTAL
INGRESOS					
Ingresos del Canon	1,324,758,145.21	0.00	0.00	1,324,758,145.21	5,430,727,999.74
Ingresos de la operación Incop	221,588,470.50	218,137,917.47	219,329,173.15	659,055,561.12	2,878,328,761.93
TOTAL INGRESOS	1,546,346,615.71	218,137,917.47	219,329,173.15	1,983,813,706.33	8,309,056,761.67
EGRESOS					
Sub total Salarios y Deducciones	146,089,002.35	240,617,264.44	238,201,070.97	624,907,337.76	2,024,614,709.21
Sub total Contrataciones	94,675,610.37	36,832,170.50	92,102,468.17	223,610,249.04	813,107,401.23
Sub total Gastos Administrativos	63,710,444.83	280,354,559.86	887,631,005.56	1,231,696,010.25	2,075,770,850.44
Sub total Traslados Fideicomiso	427,846,878.78	0.00	0.00	427,846,878.78	1,715,283,951.24
TOTAL EGRESOS	732,321,936.33	557,803,994.80	1,217,934,544.70	2,508,060,475.83	6,628,776,912.12
Flujo de caja de operaciones	814,024,679.38	-339,666,077.33	-998,605,371.55	-524,246,769.50	1,680,279,849.55
Saldo inicial	9,242,772,398.74	10,056,797,078.12	9,717,131,000.79	8,718,525,629.24	8,194,278,859.74
Flujo de caja mensual operacional	10,056,797,078.12	9,717,131,000.79	8,718,525,629.24	8,194,278,859.74	9,874,558,709.29



CR-INCOP-DAF-0064-2026

Detalle Ingresos

Las entradas de efectivo reales del IV trimestre 2025 fueron por un total de ₡1,983,813,706.33, según se detalla:

RESUMEN GENERAL	REAL IV TRIMESTRE 2025
CANNON INCOP (TURISMO INCLUIDO)	₡1,324,758,145.21
INTERESES INVERSION	₡0.00
INTERESES	₡1,745,498.02
PUERTOS (QUEPOS, GOLFITO)	₡104,117,191.96
ALQUILERES	₡27,504,599.83
PUNTARENAS, CALDERA Y PTA MORALES	₡525,291,826.49
OTROS	₡396,444.82
TOTAL INGRESOS TOTALES	₡1,983,813,706.33

Al comparar la composición de los ingresos reales del IV trimestre 2025, versus los ingresos proyectados del IV trimestre 2025 se tiene:



CR-INCOP-DAF-0064-2026

COMPARATIVO INGRESOS REALES VRS PROYECTADOS DE II TRIMESTRE 25			
RESUMEN GENERAL	REAL IV TRIMESTRE 2025	PROYECTADO IV TRIMESTRE 2025	TOTAL
CANNON INCOP (TURISMO INCLUIDO)	₡1,324,758,145.21	₡1,569,678,906.06	-244,920,760.85
INTERESES INVERSION	₡0.00	₡0.00	0.00
INTERESES	₡1,745,498.02	₡0.00	1,745,498.02
PUERTOS (QUEPOS, GOLFITO)	₡104,117,191.96	₡180,079,441.55	-75,962,249.59
ALQUILERES	₡27,504,599.83	₡7,979,899.60	19,524,700.23
PUNTARENAS, CALDERA Y PTA MORALES	₡525,291,826.49	₡1,167,218,878.00	-641,927,051.51
OTROS	₡396,444.82	₡2,966,500.00	-2,570,055.18
TOTAL INGRESOS TOTALES	₡1,983,813,706.33	₡2,927,923,625.21	-₡944,109,918.88

Del cuadro anterior, se interpreta que, el ingreso de efectivo real por concepto de operación fue de ₡1,983,813,706.33, inferiores de lo proyectado en ₡2,927,923,625.21 con una disminución de ₡-944,109,918.88.

- ✓ El canon disminuyó en ₡ -244,920,760.85 con relación al proyectado.
- ✓ Ingreso de Puertos muestra una disminución por un monto de ₡ -75,962,249.59.
- ✓ Los ingresos por alquileres arroja un aumento de ₡19,524,700.23
- ✓ Otros Ingresos presenta un decremento por un monto de ₡-2,570,055.18 con relación a lo proyectado.
- ✓ De los ingresos de los muelles que administramos se tiene que los ingresos provenientes de Puntarenas, Caldera y Punta Morales son los que muestran la mayor disminución entre la proyección y el real alcanzando un monto de ₡-641.927.051,51

Comparativo IV trimestre 2025 con el trimestre anterior para determinar la evolución que van teniendo los rubros.



COMPARATIVO INGRESOS REALES A IV TRIMESTRE 2025 VRS III TRIMESTRE 2025			
RESUMEN GENERAL	REAL IV TRIMESTRE 2025	REAL III TRIMESTRE 2025	TOTAL
CANNON INCOP (TURISMO INCLUIDO)	₡1,324,758,145.21	₡1,202,449,043.80	122,309,101.41
INTERESES INVERSION	₡0.00	₡818,960.00	-818,960.00
INTERESES	₡1,745,498.02	₡2,284,803.18	-539,305.16
PUERTOS (QUEPOS, GOLFITO)	₡104,117,191.96	₡113,403,507.71	-9,286,315.75
ALQUILERES	₡27,504,599.83	₡28,517,847.31	-1,013,247.48
PUNTARENAS, CALDERA Y PTA MORALES	₡525,291,826.49	₡519,915,011.81	5,376,814.68
OTROS	₡396,444.82	₡695,669.25	-299,224.43
TOTAL INGRESOS TOTALES	₡1,983,813,706.33	₡1,868,084,843.06	₡115,728,863.27

Los ingresos generados en el IV trimestre 2025 son superiores a los generados en el III trimestre 2025, los rubros que está en disminución en esta comparación son:

- ✓ Intereses presentando un monto de disminución por ₡-539,305.16
- ✓ Puertos (Quepos, Golfito) arrojan un decremento por ₡-9,289,315.75
- ✓ Alquileres presentando un monto de disminución por ₡-1,013,247.48
- ✓ Otros presentando un monto de disminución por ₡-299,224.43

Por su parte, los Unicos rubros que está en aumento en esta comparación son:

- ✓ Cannon Turistico presentan un aumento por ₡122,309,101.41.
- ✓ Ingresos de Caldera, Puntarenas y Punta Morales presentan un incremento por ₡ 5,376,814.68.

En el siguiente cuadro se detalla el comportamiento de los ingresos reales IV trimestre 2025 con respecto al mismo período de tiempo 2024:



CR-INCOP-DAF-0064-2026

COMPARATIVO INGRESOS REALES IV TRIM 2025 VRS INGRESOS REALES IV TRIM 2024			
RESUMEN GENERAL	REAL IV TRIMESTRE 2025	REAL IV TRIMESTRE 2024	TOTAL
CANNON INCOP (TURISMO INCLUIDO)	¢1,324,758,145.21	¢1,318,415,335.48	6,342,809.73
INTERESES INVERSION	¢0.00	¢0.00	0.00
INTERESES	¢1,745,498.02	¢1,436,695.03	308,802.99
PUERTOS (QUEPOS, GOLFITO)	¢104,117,191.96	¢105,340,427.12	-1,223,235.16
ALQUILERES	¢27,504,599.83	¢26,490,882.85	1,013,716.98
PUNTARENAS, CALDERA Y PTA MORALES	¢525,291,826.49	¢622,638,346.60	-97,346,520.11
OTROS	¢396,444.82	¢14,276,824.14	-13,880,379.32
TOTAL INGRESOS TOTALES	¢1,983,813,706.33	¢2,088,598,511.22	-¢104,784,804.89

Los ingresos al IV trimestre 2025 es por la suma de ¢ 1,983,813,706.33, son inferiores al compararlos con el resultado del año 2024 cuyos ingresos al Cuarto trimestre fue por un total de ¢2,088,598,511.22, se tiene un decremento en el 2025, de -¢ 104,784,804.89 debido a que:

Los rubros que están en aumento son:

- ✓ Ingresos del Cannon.
- ✓ Intereses
- ✓ Alquileres

Los demás rubros están en disminución.

En el siguiente cuadro se detalla el comportamiento de los ingresos reales acumulados IV trimestre 2025 con respecto al mismo período de tiempo 2024:



CR-INCOP-DAF-0064-2026

COMPARATIVO INGRESOS REALES ACUMULADOS A IV TRIM 2025 VRS INGRESOS REALES ACUMULADOS A IV TRIM 2024			
RESUMEN GENERAL	REAL ACUMULADO A IV TRIMESTRE 2025	REAL ACUMULADO A IV TRIMESTRE 2024	TOTAL
CANNON INCOP (TURISMO INCLUIDO)	₡5,430,727,999.74	₡5,430,293,372.46	434,627.28
INTERESES INVERSION	₡1,641,400.82	₡883,073.61	758,327.21
INTERESES	₡8,554,655.44	₡18,919,504.47	-10,364,849.03
PUERTOS (QUEPOS, GOLFITO)	₡424,381,170.98	₡470,759,139.76	-46,377,968.78
ALQUILERES	₡117,781,047.94	₡114,055,541.52	3,725,506.42
PUNTARENAS, CALDERA Y PTA MORALES	₡2,313,177,242.60	₡3,486,150,072.46	-1,172,972,829.86
OTROS	₡12,793,244.15	₡54,309,931.15	-41,516,687.00
TOTAL INGRESOS TOTALES	₡8,309,056,761.67	₡9,575,370,635.43	-₡1,266,313,873.76

Al Comparar el acumulado entre los ingresos reales IV trimestre 2025 versus los ingresos reales del IV trimestre 2024, arroja una diferencia negativa por un monto de ₡-1,266,313,873.76, por lo que se puede resumir de la siguiente manera:

- ✓ Los ingresos que están aumentando son los del Canon, Intereses inversión y Alquileres.
- ✓ Todos los demás están disminuyendo con relación al acumulado del año anterior.

Egresos

Al cierre del IV trimestre 2025, los egresos son por un total de ₡ 2,508,060,475.83 según se desglosa en el siguiente cuadro:



CR-INCOP-DAF-0064-2026

RESUMEN GENERAL	REAL IV TRIMESTRE 2025
SUB TOTAL SALARIOS Y DEDUCCIONES	₡624,907,337.76
CONTRATACIONES	₡223,610,249.04
GASTOS ADMINISTRATIVOS	₡1,659,542,889.03
TOTAL GASTOS TOTALES	₡2,508,060,475.83

Al comparar los egresos reales versus los egresos proyectados al cierre de IV trimestre 2025 se tiene:

COMPARATIVO EGRESOS REALES VRS PROYECTADOS DEL IV TRIMESTRE 25			
RESUMEN GENERAL	REAL IV TRIMESTRE 2025	PROYECTADO IV TRIMESTRE 2025	TOTAL
SUB TOTAL SALARIOS Y DEDUCCIONES	₡624,907,337.76	₡541,664,983.55	83,242,354.21
CONTRATACIONES	₡223,610,249.04	₡213,810,535.36	9,799,713.68
GASTOS ADMINISTRATIVOS	₡1,659,542,889.03	₡1,542,479,611.91	117,063,277.12
PAGOS DEL SUPERAVIT	₡159,014,189.84	₡2,500,000.00	156,514,189.84
PROYECTOS	₡4,645,673,646.20	₡4,498,025,648.87	147,647,997.33
GARANTIAS EN EFECTIVO	₡0.00	₡0.00	0.00
TOTAL GASTOS TOTALES	₡7,312,748,311.87	₡6,798,480,779.69	₡514,267,532.18

Las salidas de efectivo reales por operación fueron de ₡7,312,748,311.87, superior a los proyectados ₡6,798,480,779.69; reflejando una diferencia o aumento de ₡ 514,267,532.18, esto obedece, esto por las indemnizaciones pagadas a funcionarios en dic-2025. Le siguen los proyectos con 28.71%, ya que para este trimestre el monto que se tenía proyectado para proyectos es inferior.

Los gastos administrativos también tienen una diferencia considerable entre el real y el proyectado de 22.76%.



CR-INCOP-DAF-0064-2026

Asimismo, los pagos de salarios también muestran un aumento considerable de 16.19% con relación al proyectado.

Comparativo de los Egresos reales IV trimestre 2025, con relación al III trimestre 2025.

COMPARATIVO EGRESOS REALES DEL IV TRIMESTRE 2025 VRS III TRIMESTRE 2025			
RESUMEN GENERAL	REAL IV TRIMESTRE 2025	REAL III TRIMESTRE 2025	TOTAL
SUB TOTAL SALARIOS Y DEDUCCIONES	₡624,907,337.76	₡423,212,234.91	201,695,102.85
CONTRATACIONES	₡223,610,249.04	₡197,631,724.11	25,978,524.93
GASTOS ADMINISTRATIVOS	₡1,659,542,889.03	₡674,002,683.39	985,540,205.64
PAGOS DEL SUPERAVIT	₡159,014,189.84	₡0.00	159,014,189.84
PROYECTOS	₡4,645,673,646.20	₡327,098,753.40	4,318,574,892.80
GARANTIAS EN EFECTIVO	₡0.00	₡0.00	0.00
TOTAL GASTOS TOTALES	₡7,312,748,311.87	₡1,621,945,395.81	₡5,690,802,916.06

Con el cuadro anterior, se determina la evolución que van teniendo los rubros en comparación del trimestre actual con el trimestre anterior, en el cual se observa, un aumento de ₡ 5,690,802,916.06, en comparación con los egresos del trimestre anterior.

Las mayores diferencias se dan en los rubros de proyectos (75.89%) y gastos administrativos (17.32%). En proyectos incluye el pago del dragado a SPC y también diferentes obras marítimas y fluviales en los muelles de Puntarenas, Quepos y Golfito y compra de equipo para Muelle Puntarenas. El aumento en los gastos administrativos obedece a seguros, impuestos (III parcial de renta), pago 2026 a la ARESEP, pago 2026 al Ministerio de Hacienda (Organismos Internacionales) y el flujo excesivo en el IV trimestre de pagos a proveedores varios.



CR-INCOP-DAF-0064-2026

Lo correspondiente a salarios y deducciones y pagos del superávit también tuvieron un aumento considerable en colones que suman ₡360.70 millones pero que comparación con los rubros del apartado anterior apenas alcanza el 6.34%.

Comparativo de los Egresos reales IV trimestre 2025, con relación al mismo período 2024.

COMPARATIVO EGRESOS REALES IV TRIM 2025 VRS INGRESOS REALES IV TRIM 2024			
RESUMEN GENERAL	REAL IV TRIMESTRE 2025	REAL IV TRIMESTRE 2024	TOTAL
SUB TOTAL SALARIOS Y DEDUCCIONES	₡ 624,907,337.76	₡ 544,730,476.49	₡ 80,176,861.27
CONTRATACIONES	₡ 223,610,249.04	₡ 246,909,316.98	-₡ 23,299,067.94
GASTOS ADMINISTRATIVOS	₡ 1,659,542,889.03	₡ 1,823,040,885.42	-₡ 163,497,996.39
PAGOS DEL SUPERAVIT	₡ 159,014,189.84	₡ 100,000,000.00	₡ 59,014,189.84
PROYECTOS	₡ 4,645,673,646.20	₡ 1,256,832,339.27	₡ 3,388,841,306.93
GARANTIAS EN EFECTIVO	₡ -	₡ 657,921.83	-₡ 657,921.83
TOTAL GASTOS TOTALES	₡ 7,312,748,311.87	₡ 3,972,170,939.99	₡ 3,340,577,371.88

Al comparar los egresos reales de IV trimestre 2025 con el IV trimestre 2024, se refleja un aumento equivalente a un monto de ₡ 3,340,577,371.88.

Los rubros que aumentaron en comparación al IV trimestre del año anterior son los siguientes:

- ✓ Salarios y Deducciones
- ✓ Pagos del Superávit
- ✓ Proyectos

Los rubros que están disminuyendo en comparación al IV trimestre del año anterior:

- ✓ Contrataciones
- ✓ Gastos Administrativos
- ✓ Garantías en Efectivo



CR-INCOP-DAF-0064-2026

De lo anterior, es importante rescatar que, los egresos administrativos son los que tienen la mayor diferencia, esta diferencia corresponde al hecho de que este trimestre no se canceló lo correspondiente al parcial del impuesto sobre la renta

Además, con los proyectos se tiene un aumento considerable en este trimestre de este año con relación al año anterior.

Comparativo Egresos Real Acumulados IV trimestre real 2025 y el IV trimestre real Acumulado 2024

COMPARATIVO EGRESOS REALES ACUMULADOS AL IV TRIM 2025 VRS EGRESOS REALES ACUMULADOS AL IV TRIM 2024			
RESUMEN GENERAL	REAL ACUMULADO AL IV TRIMESTRE 2025	REAL ACUMULADO AL IV TRIMESTRE 2024	TOTAL
SUB TOTAL SALARIOS Y DEDUCCIONES	₡ 2,024,614,709.21	₡ 1,824,070,725.27	₡ 200,543,983.94
CONTRATACIONES	₡ 813,107,401.23	₡ 768,260,606.32	₡ 44,846,794.91
GASTOS ADMINISTRATIVOS	₡ 3,791,054,801.68	₡ 4,350,219,917.19	-₡ 559,165,115.51
PAGOS DEL SUPERAVIT	₡ 162,251,741.29	₡ 124,850,834.68	₡ 37,400,906.61
PROYECTOS	₡ 5,827,670,048.82	₡ 2,047,217,918.48	₡ 3,780,452,130.34
GARANTIAS EN EFECTIVO	₡ 143,180,099.30	₡ 12,661,268.26	₡ 130,518,831.04
TOTAL GASTOS TOTALES	₡ 12,761,878,801.53	₡ 9,127,281,270.20	₡ 3,634,597,531.33

Al comparar los egresos reales acumulados del IV trimestre 2025 con IV trimestre 2024, se refleja un aumento de ₡ 3,634,597,531.33.

De acuerdo con el cuadro comparativo acumulado, los rubros que tienen un aumento significativo en relación con el mismo periodo del 2024 son los siguientes:

- ✓ Salarios y Deducciones.
- ✓ Contrataciones.
- ✓ Proyectos, de lo cual se ha dicho que ₡2,685.77 millones corresponden al dragado (71.04%).



INSTITUTO
COSTARRICENSE
DE PUERTOS DEL
PACÍFICO

GOBIERNO
DE COSTA RICA

DOCUMENTO FIRMADO CON CERTIFICADO DIGITAL

N°2198 0030 7409 0621

MBA. DAXIA ANDREA VARGAS MASÍS, Licda.

CR-INCOP-DAF-0064-2026

- ✓ Pagos del Superávit.
- ✓ Garantías en Efectivo.

Finalmente, el resultado de las operaciones acumuladas al IV trimestre 2025, arroja un saldo positivo de ₡ 1,680.28 millones.

ESTADOS FINANCIEROS

La información financiera que se adjunta resume los registros contables y reflejan la situación económica – financiera de Incop al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, los mismos son elaborados con base en las normas internacionales de información financiera versión 2021 y el Plan General Contable de la Dirección General de Contabilidad Nacional:

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Teléfono: 2634-9175 / 9176 • Central (506) 26349100

Correo: dvargas@incop.go.cr , daf@incop.go.cr • Apdo.: 543-1000-San José.

WWW.INCOP.GO.CR



INSTITUTO
COSTARRICENSE
DE PUERTOS DEL
PACÍFICO

GOBIERNO
DE COSTA RICA

DOCUMENTO FIRMADO CON CERTIFICADO DIGITAL

N°2198 0030 7409 0621

MBA. DAXIA ANDREA VARGAS MASÍS, Licda.

CR-INCOP-DAF-0064-2026

 INSTITUTO COSTARRICENSE DE PUERTOS DEL PACÍFICO		Instituto Costarricense de Puertos del Pacífico		GOBIERNO DE COSTA RICA	
		Estado de Situación Financiera Consolidado			
		Al 31 de Diciembre de 2025 y al 31 de Diciembre de 2024			
		Expresado en miles de colones costarricenses			
ACTIVOS		dic-25	dic-24	Notas	
Activo Corriente					
Efectivo y equivalente de efectivo	₡	10,175,947.91	₡ 14,743,607.96	7	
Inversiones a corto plazo	₡	-	₡ 18,220.33	8	
Cuentas a cobrar a corto plazo	₡	1,641,725.07	₡ 1,742,695.25	9	
Inventarios	₡	9,067.69	₡ 10,176.09	10	
Otros activos a corto plazo	₡	824,753.76	₡ 483,172.11	11	
Total Activo Corriente	₡	12,651,494.43	₡ 16,997,871.74		
Activos No Corrientes					
Inversiones a largo plazo	₡	-	₡ -		
Cuentas a cobrar a largo plazo	₡	40,223.77	₡ -	12	
Propiedad, planta y equipo, neto	₡	26,720,936.93	₡ 25,946,948.31	13	
Inversiones patrimoniales - Método de participación	₡	-	₡ 44,231.38	14	
Otros activos a largo plazo	₡	109,151.45	₡ 149,665.54	15	
Total Activos No Corrientes	₡	26,870,312.15	₡ 26,140,845.23		
TOTAL ACTIVOS	₡	39,521,806.58	₡ 43,138,716.97		
PASIVOS Y PATRIMONIO		dic-25	dic-24		
Pasivo Corriente					
Deudas a corto plazo	₡	336,802.85	₡ 359,955.71	16	
Endeudamiento público a corto plazo	₡	-	₡ -		
Fondos de terceros y en garantía	₡	8,603,091.48	₡ 6,604,766.19	17	
Provisiones y reservas técnicas a corto plazo	₡	8,156.76	₡ 12,487.31	18	
Otros pasivos a corto plazo	₡	-	₡ -		
Total Pasivo Corriente	₡	8,948,051.09	₡ 6,977,209.21		
Pasivo No Corriente					
	₡	-	₡ -	19	
Total de Pasivo No Corriente	₡	-	₡ -		
TOTAL PASIVOS	₡	8,948,051.09	₡ 6,977,209.21		
Patrimonio					
Capital	₡	10,155,919.31	₡ 10,155,919.31		
Reservas	₡	1,124,527.20	₡ 1,124,527.20		
Resultados acumulados	₡	19,293,308.99	₡ 24,881,061.26		
TOTAL PATRIMONIO	₡	30,573,755.49	₡ 36,161,507.76	20	
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	₡	39,521,806.59	₡ 43,138,716.97		
		0.00	0.00		
Las notas son parte integral de los Estados Financieros.					
ANDREA CRISTINA ESQUIVEL SANCHEZ (FIRMA)		DAXIA ANDREA VARGAS MASIS (FIRMA)		JEISON JOSE CARRANZA VILLALOBOS (FIRMA)	
Firmado digitalmente por ANDREA CRISTINA ESQUIVEL SANCHEZ (FIRMA) Fecha: 2026.01.26 14:44:27 -06'00'		Firmado digitalmente por DAXIA ANDREA VARGAS MASIS (FIRMA) Fecha: 2026.01.28 10:23:31 -06'00'		Firmado digitalmente por JEISON JOSE CARRANZA VILLALOBOS (FIRMA) Fecha: 2026.01.28 10:27:11 -06'00'	
Licda. Andrea Esquivel Sánchez Contadora General INCOP		MBA Daxia Andrea Vargas Masís Directora Administrativa Financiera INCOP		MBA Jeison Carranza Villalobos Gerente General a. i. INCOP	

Teléfono: 2634-9175 / 9176 • Central (506) 26349100

Correo: dvargas@incop.go.cr , daf@incop.go.cr • Apdo.: 543-1000-San José.

WWW.INCOP.GO.CR



INSTITUTO
COSTARRICENSE
DE PUERTOS DEL
PACÍFICO

GOBIERNO
DE COSTA RICA

DOCUMENTO FIRMADO CON CERTIFICADO DIGITAL

N°2198 0030 7409 0621

MBA. DAXIA ANDREA VARGAS MASÍS, Licda.

CR-INCOP-DAF-0064-2026

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL

Instituto Costarricense de Puertos del Pacífico					GOBIERNO DE COSTA RICA
Estado de Resultados y Otros Resultados Integrales Consolidados					
Al 31 de Diciembre de 2025 y al 31 de Diciembre de 2024					
Expresado en miles de colones costarricenses					
		dic-25	dic-24	Notas	
Ingresos de operación					
Ingresos por servicios	₡	2,731,219.27	₡ 3,999,083.53	21	
Ingresos por canon	₡	3,569,542.80	₡ 3,802,804.17	22	
Total Ingresos de operación	₡	6,300,762.07	₡ 7,801,887.70		
Gastos de Operación					
Administrativos	₡	10,739,783.26	₡ 6,820,401.89	23	
Gastos de depreciación y amortización	₡	724,872.01	₡ 795,984.91	24	
Total Gastos de Operación	₡	11,464,655.27	₡ 7,616,386.80		
Utilidad (o Pérdida) de Operación	-₡	5,163,893.20	₡ 185,500.90		
Más Otros Ingresos					
Ingresos Financieros	₡	-	₡ -		
Intereses	₡	34,327.38	₡ 74,923.68	25	
Diferencial Cambiario	₡	951,408.36	₡ 1,379,365.05	26	
Alquileres y Otros Ingresos	₡	96,640.32	₡ 116,333.47	27	
Total Otros Ingresos	₡	1,082,376.05	₡ 1,570,622.19		
Menos Otros Gastos					
Gastos Financieros	₡	-	₡ -		
Diferencial Cambiario	₡	1,076,090.01	₡ 1,661,288.93	26	
Total Otros Gastos	₡	1,076,090.01	₡ 1,661,288.93		
Utilidad (o Pérdida) Neta del Período	-₡	5,157,607.16	₡ 94,834.16		
Utilidad (o Pérdida) antes de Impuestos	-₡	5,157,607.16	₡ 94,834.16		
Ley 8488 CNE (3%)	₡	-	₡ 2,845.03	28	
Impuesto sobre la renta (30%)	₡	-	₡ 120,431.15	29	
Utilidad (o Pérdida) neta después de Impuestos	-₡	5,157,607.16	-₡ 28,442.01		
Otros Resultados Integrales				30	
Partidas que no se reclasificará a la utilidad:					
	₡	-	₡ -		
Partidas que se reclasificará a la utilidad:					
	₡	-	₡ -		
Resultado Integral del Año	-₡	5,157,607.16	-₡ 28,442.01		
Las notas son parte integral de los Estados Financieros.					
ANDREA CRISTINA ESQUIVEL SANCHEZ (FIRMA)		Firmado digitalmente por ANDREA CRISTINA ESQUIVEL SANCHEZ (FIRMA) Fecha: 2026.01.26 14:45:31 -06'00'			
Licda. Andrea Esquivel Sánchez		MBA Daxia Andrea Vargas Masís			
Contadora General		Directora Administrativa Financiera			
INCOP		INCOP			

Teléfono: 2634-9175 / 9176 • Central (506) 26349100

Correo: dvargas@incop.go.cr , daf@incop.go.cr • Apdo.: 543-1000-San José.

WWW.INCOP.GO.CR



DOCUMENTO FIRMADO CON CERTIFICADO DIGITAL

N°2198 0030 7409 0621

MBA. DAXIA ANDREA VARGAS MASÍS, Licda.

CR-INCOP-DAF-0064-2026

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

Instituto Costarricense de Puertos del Pacífico Estado Consolidado de Cambios en el Patrimonio Al 31 de Diciembre de 2025 y al 31 de Diciembre de 2024 Expresado en miles de colones costarricenses						
	Capital Aporte Estatal	Capital Aporte Organismos Internacionales	Capital Aporte Fideicomiso	Superávit Acumulado	Revaluación Propiedad y Planta	TOTAL
Saldo al 31-dic-2022	₡ 10,133,368.47	₡ 22,550.84	₡ 4,329.14	₡ 24,501,176.67	₡ 1,124,527.20	₡ 35,785,952.31
Superavit Neto del Periodo	₡ -	₡ -	₡ -	₡ 420,394.36	₡ -	₡ 420,394.36
Ajuste al Superávit	₡ -	₡ -	₡ -	-₡ 16,396.89	₡ -	-₡ 16,396.89
Saldo al 31-dic-2023	₡ 10,133,368.47	₡ 22,550.84	₡ 4,329.14	₡ 24,905,174.14	₡ 1,124,527.20	₡ 36,189,949.78
Superavit Neto del Periodo	₡ -	₡ -	₡ -	-₡ 28,441.57	₡ -	-₡ 28,441.57
Ajuste al Superávit	₡ -	₡ -	₡ -	₡ -	₡ -	₡ -
Saldo al 31-dic-2024	₡ 10,133,368.47	₡ 22,550.84	₡ 4,329.14	₡ 24,876,732.02	₡ 1,124,527.20	₡ 36,161,507.66
Superavit Neto del Periodo	₡ -	₡ -	₡ 563,974.55	-₡ 5,157,607.16	₡ -	-₡ 4,593,632.61
Ajuste al Superávit	₡ -	₡ -	₡ -	₡ -	₡ -	₡ -
Ajuste por conversion Retiro	₡ -	₡ -	₡ 8,393.77	₡ -	₡ -	₡ 8,393.77
Retiros del Fideicomitente	₡ -	₡ -	-₡ 1,002,513.32	₡ -	₡ -	-₡ 1,002,513.32
Saldo al 31-dic-2025	₡ 10,133,368.47	₡ 22,550.84	-₡ 425,815.86	₡ 19,719,124.85	₡ 1,124,527.20	₡ 30,573,755.50

Las notas son parte integral de los Estados Financieros.

ANDREA CRISTINA ESQUIVEL SANCHEZ (FIRMA) Firmado digitalmente por ANDREA CRISTINA ESQUIVEL SANCHEZ (FIRMA) Fecha: 2026.01.26 14:46:05 -06'00' Licda. Andrea Esquivel Sánchez Contadora General INCOP	DAXIA ANDREA VARGAS MASIS (FIRMA) Firmado digitalmente por DAXIA ANDREA VARGAS MASIS (FIRMA) Fecha: 2026.01.28 10:25:07 -06'00' MBA Daxia Andrea Vargas Masís Directora Administrativa Financiera INCOP	JEISON JOSE CARRANZA VILLALOBOS (FIRMA) Firmado digitalmente por JEISON JOSE CARRANZA VILLALOBOS (FIRMA) Fecha: 2026.01.28 10:31:37 -06'00' MBA Jeison Carranza Villalobos Gerente General a. i. INCOP
---	--	---



DOCUMENTO FIRMADO CON CERTIFICADO DIGITAL

N°2198 0030 7409 0621

MBA. DAXIA ANDREA VARGAS MASÍS, Licda.

CR-INCOP-DAF-0064-2026

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

INSTITUTO COSTARRICENSE DE PUERTOS DEL PACÍFICO		GOBIERNO DE COSTA RICA	
Estado Consolidado de Flujo de Efectivo (Método Directo)			
Al 31 de Diciembre de 2025			
y al 31 de Diciembre de 2024			
Expresado en miles de colones costarricenses			
	Nota N°	Saldo Inicial	Saldo Final
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN			
Cobros	32	7,516,581.38	8,289,259.94
Cobros por impuestos		0.00	0.00
Cobros por contribuciones sociales		75.41	1,289.34
Cobros por multas, sanciones, remates y confiscaciones de origen no tributario		0.00	0.00
Cobros por ventas de inventarios, servicios y derechos administrativos		3,587,643.30	2,571,072.41
Cobros por ingresos de la propiedad		191,672.70	149,188.02
Cobros por transferencias		0.00	0.00
Cobros por concesiones		3,737,024.99	5,567,710.17
Otros cobros por actividades de operación		164.98	0.00
Pagos	33	6,902,489.37	10,881,195.00
Pagos por beneficios al personal		2,055,902.49	2,080,190.19
Pagos por servicios y adquisiciones de inventarios (incluye anticipos)		3,773,287.01	4,503,533.19
Pagos por prestaciones de la seguridad social		0.00	0.00
Pagos por otras transferencias		465,637.66	3,114,050.69
Otros pagos por actividades de operación		607,662.21	1,183,420.93
Flujos netos de efectivo por actividades de operación		614,092.02	-2,591,935.05
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
Cobros	34	0.00	6,141,807.66
Cobros por ventas de bienes distintos de inventarios		0.00	0.00
Cobros por ventas y reembolso de inversiones patrimoniales		0.00	0.00
Cobros por ventas y reembolso de inversiones en otros instrumentos financieros		0.00	0.00
Cobros por reembolsos de préstamos		0.00	0.00
Otros cobros por actividades de inversión		0.00	6,141,807.66
Pagos	35	137,723.72	7,886,790.46
Pagos por adquisición de bienes distintos de inventarios		137,723.72	1,314,837.25
Pagos por adquisición de inversiones patrimoniales		0.00	6,571,953.21
Pagos por adquisición de inversiones en otros instrumentos financieros		0.00	0.00
Pagos por préstamos otorgados		0.00	0.00
Otros pagos por actividades de inversión		0.00	0.00
Flujos netos de efectivo por actividades de inversión		-137,723.72	-1,744,982.80
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
Cobros	36	0.00	0.00
Cobros por incrementos de capital y transferencias de capital		0.00	0.00
Cobros por endeudamiento público		0.00	0.00
Otros cobros por actividades de financiación		0.00	0.00
Pagos	37	0.00	0.00
Pagos por disminuciones del patrimonio que no afectan resultados		0.00	0.00
Pagos por amortizaciones de endeudamiento público		0.00	0.00
Otros pagos por actividades de financiación		0.00	0.00
Flujos netos de efectivo por actividades de financiación		0.00	0.00
Incremento/Disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo por flujos de actividades		476,368.30	-4,336,917.85
Incremento/Disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo por diferencias de cambio no realizadas	38	-281,922.77	-230,742.21
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del ejercicio		14,549,162.43	14,743,607.96
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del ejercicio	7	14,743,607.96	10,175,947.90
Las notas son parte integral de los Estados Financieros.			
ANDREA CRISTINA ESQUIVEL SANCHEZ (FIRMA)		DAXIA ANDREA VARGAS MASÍS (FIRMA)	
Licda. Andrea Esquivel Sánchez Contadora General INCOP		MBA Daxia Andrea Vargas Masís Directora Administrativa Financiera INCOP	
JEISON JOSE CARRANZA VILLALOBOS (FIRMA)		JEISON JOSE CARRANZA VILLALOBOS (FIRMA)	
Licda. Jeison Carranza Villalobos Gerente General a. i. INCOP		MBA Jeison Carranza Villalobos Gerente General a. i. INCOP	

Teléfono: 2634-9175 / 9176 • Central (506) 26349100

Correo: dvargas@incop.go.cr , daf@incop.go.cr • Apdo.: 543-1000-San José.



DOCUMENTO FIRMADO CON CERTIFICADO DIGITAL

N°2198 0030 7409 0621

MBA. DAXIA ANDREA VARGAS MASÍS, Licda.

CR-INCOP-DAF-0064-2026

Cabe mencionar que el análisis comparativo se establece de conformidad con los siguientes estados, balances e información al 31 de Diciembre 2025 y 31 de Diciembre 2024:

- ✓ Cédula de Gastos Generales comparativa
- ✓ Estado de Resultados Comparativo (análisis horizontal)
- ✓ Estado de Resultados Comparativo (análisis vertical)
- ✓ Balance de Situación Financiera Comparativo (análisis horizontal)
- ✓ Balance de Situación Financiera Comparativo (análisis vertical)
- ✓ Comparativo de ingresos por servicios versus canon
- ✓ Comparativo de las principales razones financieras

CEDULA DE GASTOS



INSTITUTO COSTARRICENSE DE PUERTOS DEL PACÍFICO
CEDULA COMPARATIVA DE GASTOS GENERALES
Al 31 de Diciembre de 2025 y al 31 de Diciembre de 2024
Expresado en colones costarricenses

GOBIERNO
DE COSTA RICA

PARTIDA DE GASTOS	31-dic-2025		31-dic-2024		DIFERENCIA	
	MONTO	%	MONTO	%	MONTO	%
GASTOS EN PERSONAL	2,000,737,139.63	16.21%	2,015,580,562.92	21.50%	-14,843,423.29	-0.74%
SERVICIOS	4,383,319,562.41	35.51%	3,799,951,270.02	40.54%	583,368,292.39	15.35%
MATERIALES Y SUMINISTROS	58,254,943.62	0.47%	54,846,358.31	0.59%	3,408,585.31	6.21%
DEPREC. DE ACTIVO FIJOS Y BIENES INTANGIBLES	724,872,009.80	5.87%	795,984,912.86	8.49%	-71,112,903.06	-8.93%
PÉRDIDA POR DETERIORO DE ACTIVO FIJO Y BIENES INTANGIBLES	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
DESVALORIZACIÓN Y PERDIDAS DE INVENTARIOS	0.15	0.00%	0.62	0.00%	-0.47	-75.81%
INCOBRABILIDADES, DEVALORIZACIONES DE INVERSIONES	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
GASTOS FINANCIEROS	89,024.78	0.00%	454,969.21	0.00%	-365,944.43	-80.43%
GASTOS Y RESULTADOS NEGATIVOS POR VENTAS	2,380,131.00	0.02%	7,287,420.68	0.08%	-4,907,289.68	-67.34%
RESULTADO NEGATIVO POR LA VENTA DE ACTIVO FIJO Y BIENES INTANGIBLES	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
TRANSFERENCIAS	3,114,050,687.87	25.22%	465,637,663.95	4.97%	2,648,413,023.92	568.77%
DIFERENCIAL CAMBIARIO	880,481,253.49	7.13%	1,633,558,676.90	17.43%	-753,077,423.41	-46.10%
OTROS GASTOS	1,180,951,771.85	9.57%	599,919,814.60	6.40%	581,031,957.25	96.85%
TOTAL:	12,345,136,524.60	100.00%	9,373,221,650.07	100.00%	2,971,914,874.53	31.71%



DOCUMENTO FIRMADO CON CERTIFICADO DIGITAL

N°2198 0030 7409 0621

MBA. DAXIA ANDREA VARGAS MASÍS, Licda.

CR-INCOP-DAF-0064-2026

Del Estado de Resultados, se genera la siguiente cédula comparativa de gastos generales. De los totales del cuadro anterior, se separa lo correspondiente a depreciación y diferencial cambiario, para obtener los gastos administrativos, según se detalla:

PARTIDA DE GASTOS	31-dic-2025		31-dic-2024		DIFERENCIA	
	MONTO	%	MONTO	%	MONTO	%
TOTAL:	12,345,136,524.60	100.00%	9,373,221,650.07	100.00%	2,971,914,874.53	31.71%
DEPREC. DE ACTIVO FIJOS Y BIENES INTANGIBLES	724,872,009.80	5.87%	795,984,912.86	8.49%	-71,112,903.06	-8.93%
DIFERENCIAL CAMBIARIO	880,481,253.49	7.13%	1,633,558,676.90	17.43%	-753,077,423.41	-46.10%
RENTA ANUAL	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
PAGO CNE (3% UAI)	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
SUB TOTAL GASTOS ADMON	10,739,783,261.31		6,943,678,060.31		3,796,105,201.00	54.67%

Del cuadro anterior, se tiene que la depreciación se refleja aparte en el estado de resultados por no ser una erogación. El diferencial cambiario neto se refleja en el estado de resultados, como otros ingresos, solo la diferencia entre el ingreso y el gasto.



DOCUMENTO FIRMADO CON CERTIFICADO DIGITAL

N°2198 0030 7409 0621

MBA. DAXIA ANDREA VARGAS MASÍS, Licda.

CR-INCOP-DAF-0064-2026

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA COMPARATIVO (ANÁLISIS HORIZONTAL)



INSTITUTO
COSTARRICENSE
DE PUERTOS DEL
PACÍFICO

INSTITUTO COSTARRICENSE DE PUERTOS DEL PACÍFICO
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA COMPARATIVO
Al 31 de Diciembre de 2025 y al 31 de Diciembre de 2024

GOBIERNO
DE COSTA RICA

ANÁLISIS HORIZONTAL

CUENTAS	31/dic/2025	31/dic/2024	Diferencia	%
Activo Corriente				
Efectivo y Equivalente de Efectivo	4,213,247,859.88	14,743,356,998.27	-10,530,109,138.39	-71.42%
Inversiones a Corto Plazo	-	18,220,330.90	-18,220,330.90	-100.00%
Cuentas por cobrar Corto Plazo (menos estimación)	1,634,713,260.05	1,731,276,339.45	-96,563,079.40	-5.58%
Inventarios	9,067,690.67	10,176,087.25	-1,108,396.58	-10.89%
Otros Activos a Corto Plazo	824,753,764.49	483,172,113.41	341,581,651.08	70.70%
Total Activo Corriente	6,681,782,575.09	16,986,201,869.28	-10,304,419,294.19	-60.66%
Activos No Corrientes				
Cuentas a cobrar a largo plazo	40,223,774.93	44,231,377.93	-4,007,603.00	-9.06%
Propiedad, Planta y Equipo neto	26,540,921,587.54	25,946,948,742.54	593,972,845.00	2.29%
Inversiones patrimoniales - Método de pa	6,571,953,207.37	-	6,571,953,207.37	0.00%
Otros activos a Largo Plazo	109,151,448.86	149,665,542.95	-40,514,094.09	-27.07%
Total Activos No Corriente	33,262,250,018.70	26,140,845,663.42	7,121,404,355.28	27.24%
TOTAL DE ACTIVOS:	39,944,032,593.79	43,127,047,532.70	-3,183,014,938.91	-7.38%
CUENTAS	31/dic/2025	31/dic/2024	Diferencia	%
Pasivo Corriente				
Deudas a Corto Plazo	331,978,383.00	356,198,652.95	-24,220,269.95	-6.80%
Fondos de Terceros y en Garantía	8,602,518,300.01	6,604,350,926.94	1,998,167,373.07	30.26%
Provisiones y Reservas Técnicas a C.P.	5,720,880.53	5,075,760.43	645,120.10	12.71%
Otros pasivos a Largo Plazo	-	-	0.00	0.00%
Total del Pasivo Corriente:	8,940,217,563.54	6,965,625,340.32	1,974,592,223.22	28.35%
Pasivo No Corriente				
Pasivo a Largo Plazo	-	-	0.00	0.00%
TOTAL DE PASIVO:	8,940,217,563.54	6,965,625,340.32	1,974,592,223.22	28.35%
Patrimonio				
Capital	10,155,919,306.28	10,155,919,306.28	0.00	0.00%
Reservas	1,124,527,197.00	1,124,527,197.00	0.00	0.00%
Resultados acumulados	19,723,368,526.97	24,880,975,689.10	-5,157,607,162.13	-20.73%
			0.00	0.00%
TOTAL PATRIMONIO:	31,003,815,030.25	36,161,422,192.38	-5,157,607,162.13	-14.26%
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO:	39,944,032,593.79	43,127,047,532.70	-3,183,014,938.91	-7.38%

Fuente: Estados Financieros NO auditados al 31-Dic-2025 y 31-Dic-2025



CR-INCOP-DAF-0064-2026

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA COMPARATIVO (ANÁLISIS VERTICAL)



INSTITUTO
COSTARRICENSE
DE PUERTOS DEL
PACÍFICO

INSTITUTO COSTARRICENSE DE PUERTOS DEL PACIFICO

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA COMPARATIVO

Al 31 de Diciembre de 2025 y al 31 de Diciembre de 2024

ANÁLISIS VERTICAL

GOBIERNO
DE COSTA RICA

CUENTAS	31-dic-2025	%	31-dic-2024	Relativa %
Activo Corriente				
Efectivo y Equivalente de Efectivo	4,213,247,859.88	63.06%	14,743,356,998.27	86.80%
Inversiones a Corto Plazo	-	0.00%	18,220,330.90	0.11%
Cuentas por cobrar Corto Plazo (menos estimación)	1,634,713,260.05	24.47%	1,731,276,339.45	10.19%
Inventarios	9,067,690.67	0.14%	10,176,087.25	0.06%
Otros Activos a Corto Plazo	824,753,764.49	12.34%	483,172,113.41	2.84%
Total Activo Corriente	6,681,782,575.09	100.00%	16,986,201,869.28	100.00%
	16.73%		39.39%	
Activos no corrientes				
Cuentas a cobrar a largo plazo	40,223,774.93	0.12%	44,231,377.93	0.17%
Propiedad, Planta y Equipo neto	26,540,921,587.54	79.79%	25,946,948,742.54	99.26%
Créditos a Largo Plazo	6,571,953,207.37	19.76%	-	0.00%
Otros activos a Largo Plazo	109,151,448.86	0.33%	149,665,542.95	0.57%
Total Activos No Corrientes	33,262,250,018.70	100.00%	26,140,845,663.42	100.00%
	83.27%		60.61%	
TOTAL DE ACTIVOS:	39,944,032,593.79		43,127,047,532.70	
CUENTAS	31-dic-2025	%	31-dic-2024	Relativa %
Pasivo Corriente				
Deudas a Corto Plazo	331,978,383.00	3.71%	356,198,652.95	5.11%
Fondos de Terceros y en Garantía	8,602,518,300.01	96.22%	6,604,350,926.94	94.81%
Provisiones y Reservas Técnicas a C.P.	5,720,880.53	0.06%	5,075,760.43	0.07%
Otros pasivos a Largo Plazo	-	0.00%	-	0.00%
Total del Pasivo Corriente:	8,940,217,563.54	100.00%	6,965,625,340.32	100.00%
Pasivo No Corriente				
Pasivo a Largo Plazo	-		-	
TOTAL DE PASIVO:	8,940,217,563.54		6,965,625,340.32	
	22.38%		16.15%	
Patrimonio				
Capital	10,155,919,306.28	32.76%	10,155,919,306.28	28.08%
Reservas	1,124,527,197.00	3.63%	1,124,527,197.00	3.11%
Resultados acumulados	19,723,368,526.97	63.62%	24,880,975,689.10	68.81%
	-	0.00%	-	0.00%
TOTAL PATRIMONIO:	31,003,815,030.25	100.00%	36,161,422,192.38	100.00%
	77.62%		83.85%	
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO:	39,944,032,593.79		43,127,047,532.70	

Fuente: Estados Financieros NO auditados al 31-Dic-2025 y 31-Dic-2025



DOCUMENTO FIRMADO CON CERTIFICADO DIGITAL

N°2198 0030 7409 0621

MBA. DAXIA ANDREA VARGAS MASÍS, Licda.

CR-INCOP-DAF-0064-2026

ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO (ANÁLISIS HORIZONTAL)



INSTITUTO
COSTARRICENSE
DE PUERTOS DEL
PACÍFICO

INSTITUTO COSTARRICENSE DE PUERTOS DEL PACIFICO

ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO

Al 31 de Diciembre de 2025 y al 31 de Diciembre de 2024

ANÁLISIS HORIZONTAL

GOBIERNO
DE COSTA RICA

CUENTAS	31-dic-2025	31-dic-2024	diferencias	Relativa %
Ingresos Brutos por servicios	2,731,219,272.31	3,999,083,530.15	-1,267,864,257.84	-31.70%
Ingresos por canon	3,569,542,797.62	3,802,804,173.48	-233,261,375.86	-6.13%
Total de ingresos netos:	6,300,762,069.93	7,801,887,703.63	-1,501,125,633.70	-19.24%
Gastos de Operación				
Gastos administrativos	10,739,783,261.31	6,823,246,915.31	3,916,536,346.00	57.40%
Gastos por depreciación	724,872,009.80	795,984,912.86	-71,112,903.06	-8.93%
Total de gastos de operación:	11,464,655,271.11	7,619,231,828.17	3,845,423,442.94	50.47%
Utilidad (pérdida) en operación	-5,163,893,201.18	182,655,875.46	-5,346,549,076.64	-2927.12%
CUENTAS	31-dic-2025	31-dic-2024	diferencias	Relativa %
Más Otros Ingresos				
Ingresos Financieros	-	-	0.00	0.00%
Intereses	34,327,375.62	74,923,679.57	-40,596,303.95	-54.18%
Diferencia Cambiaria	755,799,601.68	1,351,634,791.28	-595,835,189.60	-44.08%
Otros Ingresos	96,640,315.24	116,333,465.10	-19,693,149.86	-16.93%
Total Otros Ingresos	886,767,292.54	1,542,891,935.95	-656,124,643.41	-42.53%
Menos Otros Gastos				
Gastos Financieros	-	-	0.00	0.00%
Diferencia Cambiaria	880,481,253.49	1,633,558,676.90	-753,077,423.41	-46.10%
Total Otros Gastos	880,481,253.49	1,633,558,676.90	-753,077,423.41	-46.10%
Utilidad (pérdida) antes de impuesto de renta	-5,157,607,162.13	91,989,134.51	-5,249,596,296.64	-5706.76%
Utilidad del periodo:	-5,157,607,162.13	91,989,134.51	-5,249,596,296.64	-5706.76%
Menos: Ley 8488 Nal. Emergencia (3%)	0.00	0.00	0.00	
Menos: Impuesto sobre la Renta	0.00	0.00	0.00	
Utilidad (pérdida) Neta del periodo:	-5,157,607,162.13	91,989,134.51	-5,249,596,296.64	-5706.76%
Otros Resultados Integrales				
Partidas que no se reclasificará a la utilidad:				
Ingreso no gravable: Intereses	0.00	0.00	0.00	0.00%
Partidas que se reclasificará a la utilidad:	0.00	0.00	0.00	0.00%
Resultado Integral del Año	-5,157,607,162.13	91,989,134.51	-5,249,596,296.64	-5706.76%

Fuente: Estados Financieros NO auditados al 31-Dic-2025 y 31-Dic-2025



DOCUMENTO FIRMADO CON CERTIFICADO DIGITAL

N°2198 0030 7409 0621

MBA. DAXIA ANDREA VARGAS MASÍS, Licda.

CR-INCOP-DAF-0064-2026

ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO (ANÁLISIS VERTICAL)



INSTITUTO
COSTARRICENSE
DE PUERTOS DEL
PACÍFICO

INSTITUTO COSTARRICENSE DE PUERTOS DEL PACÍFICO
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA COMPARATIVO
Al 31 de Diciembre de 2025 y al 31 de Diciembre de 2024

GOBIERNO
DE COSTA RICA

ANÁLISIS VERTICAL

CUENTAS	31-dic-2025	%	31-dic-2024	Relativa %
Activo Corriente				
Efectivo y Equivalente de Efectivo	4,213,247,859.88	63.06%	14,743,356,998.27	86.80%
Inversiones a Corto Plazo	-	0.00%	18,220,330.90	0.11%
Cuentas por cobrar Corto Plazo (menos estimación)	1,634,713,260.05	24.47%	1,731,276,339.45	10.19%
Inventarios	9,067,690.67	0.14%	10,176,087.25	0.06%
Otros Activos a Corto Plazo	824,753,764.49	12.34%	483,172,113.41	2.84%
Total Activo Corriente	6,681,782,575.09	100.00%	16,986,201,869.28	100.00%
	16.73%		39.39%	
Activos no corrientes				
Cuentas a cobrar a largo plazo	40,223,774.93	0.12%	44,231,377.93	0.17%
Propiedad, Planta y Equipo neto	26,540,921,587.54	79.79%	25,946,948,742.54	99.26%
Créditos a Largo Plazo	6,571,953,207.37	19.76%	-	0.00%
Otros activos a Largo Plazo	109,151,448.86	0.33%	149,665,542.95	0.57%
Total Activos No Corrientes	33,262,250,018.70	100.00%	26,140,845,663.42	100.00%
	83.27%		60.61%	
TOTAL DE ACTIVOS:	39,944,032,593.79		43,127,047,532.70	
	22.38%		16.15%	
CUENTAS	31-dic-2025	%	31-dic-2024	Relativa %
Pasivo Corriente				
Deudas a Corto Plazo	331,978,383.00	3.71%	356,198,652.95	5.11%
Fondos de Terceros y en Garantía	8,602,518,300.01	96.22%	6,604,350,926.94	94.81%
Provisiones y Reservas Técnicas a C.P.	5,720,880.53	0.06%	5,075,760.43	0.07%
Otros pasivos a Largo Plazo	-	0.00%	-	0.00%
Total del Pasivo Corriente:	8,940,217,563.54	100.00%	6,965,625,340.32	100.00%
Pasivo No Corriente				
Pasivo a Largo Plazo	-		-	
TOTAL DE PASIVO:	8,940,217,563.54		6,965,625,340.32	
	22.38%		16.15%	
Patrimonio				
Capital	10,155,919,306.28	32.76%	10,155,919,306.28	28.08%
Reservas	1,124,527,197.00	3.63%	1,124,527,197.00	3.11%
Resultados acumulados	19,723,368,526.97	63.62%	24,880,975,689.10	68.81%
	-	0.00%	-	0.00%
TOTAL PATRIMONIO:	31,003,815,030.25	100.00%	36,161,422,192.38	100.00%
	77.62%		83.85%	
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO:	39,944,032,593.79		43,127,047,532.70	

Fuente: Estados Financieros NO auditados al 31-Dic-2025 y 31-Dic-2025



INSTITUTO
COSTARRICENSE
DE PUERTOS DEL
PACÍFICO

GOBIERNO
DE COSTA RICA

DOCUMENTO FIRMADO CON CERTIFICADO DIGITAL

N°2198 0030 7409 0621

MBA. DAXIA ANDREA VARGAS MASÍS, Licda.

CR-INCOP-DAF-0064-2026

INGRESOS POR SERVICIOS VERSUS CANON

Del Estado de Resultados, se brinda el siguiente desglose de ingresos:



INSTITUTO
COSTARRICENSE
DE PUERTOS DEL
PACÍFICO

INCOP

INGRESOS POR CANON CONCESIONARIAS

GOBIERNO
DE COSTA RICA

Al 31 de Diciembre de 2025 y al 31 de Diciembre de 2024

Expresado en colones costarricenses

CUENTAS	31-dic-2025	%	31-dic-2024	%	Interanual	%
Sociedad Portuaria Caldera	3,454,421,600.10	96.77%	3,664,514,631.55	96.36%	-210,093,031.45	-5.73%
Concesionaria SAAM	115,121,197.52	3.23%	138,289,541.93	3.64%	-23,168,344.41	-16.75%
Total de ingresos por concesión:	3,569,542,797.62	100.00%	3,802,804,173.48	100.00%	-233,261,375.86	-22.49%



INSTITUTO
COSTARRICENSE
DE PUERTOS DEL
PACÍFICO

INCOP

INGRESOS POR CANON VRS. SERVICIOS

GOBIERNO
DE COSTA RICA

Al 31 de Diciembre de 2025

y al 31 de Diciembre de 2024

Expresado en colones costarricenses

CUENTAS	31-dic-2025	%	31-dic-2024	%	Interanual	%
Ingresos por servicios	2,731,219,272.31	43.35%	3,999,083,530.15	51.26%	-1,267,864,257.84	-31.70%
Ingresos por canon	3,569,542,797.62	56.65%	3,802,804,173.48	48.74%	-233,261,375.86	-6.13%
Total de ingresos netos:	6,300,762,069.93	100.00%	7,801,887,703.63	100.00%	-1,501,125,633.70	-37.84%

Teléfono: 2634-9175 / 9176 • Central (506) 26349100

Correo: dvargas@incop.go.cr, daf@incop.go.cr • Apdo.: 543-1000-San José.

WWW.INCOP.GO.CR



CR-INCOP-DAF-0064-2026

**ANÁLISIS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
COMPARATIVOS:**

ESTADO DE RESULTADOS

Al comparar el Estado de Resultados a Diciembre 2025 con respecto al mismo período de tiempo del año 2024, se tiene que:

- ✓ Presenta una pérdida acumulada operativa de ₡5,163,89 millones (total de ingresos netos menos total de gastos de operación), **con una pérdida antes de obligaciones de ₡5,157,60 millones**, (incluye diferencial cambiario y otros ingresos (alquileres).
- ✓ La utilidad final (Sin aplicar el impuesto de renta y la proporción para la CNE) disminuyó respecto a la utilidad del año anterior a la misma fecha en **₡5,157.60 millones** (en 2024 se tuvo utilidad de **₡91.98** millones y en 2025 refleja pérdida por **₡5,157.60** millones)
- ✓ Los ingresos brutos por Servicios generados de los puertos administrados por Incop son de **₡2,731.22** millones disminuyendo en **₡1,267.86** millones **(-31.70%)**.
- ✓ Los ingresos por concepto de canon de concesionarias son de **₡3,569.54** millones, disminuyendo en **₡233.26** millones **(-6.13%)**.
- ✓ Los gastos administrativos llegan a **₡10,739,78** millones, tuvieron un aumento en **₡3916.53** millones **(+57.40%)**
- ✓ El gasto por depreciación llega a **₡724.87** millones, disminuyó en **₡71.11** millones **(-8.93%)**.



DOCUMENTO FIRMADO CON CERTIFICADO DIGITAL

N°2198 0030 7409 0621

MBA. DAXIA ANDREA VARGAS MASÍS, Licda.

CR-INCOP-DAF-0064-2026

Respecto a los ingresos por servicios, las cuentas que presentan mayor diferencia entre los años en comparación se tienen:

CUENTA	dic-25	dic-24	Diferencia	Diferencia
Ayuda a la Navegación	₡ 1,001,278,779.20	₡ 1,219,857,210.23	-₡ 218,578,431.03	-18%
Estadía en puerto muelles	₡ 115,586,126.58	₡ 108,149,328.48	₡ 7,436,798.10	7%
Pasajeros en tránsito	₡ 165,269,139.07	₡ 141,283,086.32	₡ 23,986,052.75	17%
Personal de refuerzo	₡ 8,055,913.04	₡ -	₡ 8,055,913.04	#DIV/0!
Ingreso-Carga y Descarga/Importación/Mercadería General	₡ 470,038.80	₡ 7,255,335.80	-₡ 6,785,297.00	-94%
Carga y Descarga/Importación/Hierro y Similares	₡ 11,549,632.36	₡ -	₡ 11,549,632.36	#DIV/0!
Carga y Descarga/Exportación/Mercadería General	₡ 2,513,013.86	₡ 11,597,346.10	-₡ 9,084,332.24	-78%
Embarcaciones Pasajeros/Mayores de 13000	₡ 156,364,914.66	₡ 126,533,480.73	₡ 29,831,433.93	24%
Embarcaciones Pasajeros/Mayores 13000 TRB Tiempo Adicional	₡ 24,953,663.85	₡ 12,719,027.85	₡ 12,234,636.00	96%
Embarcación Pasajeros/Menor 13000 TRB	₡ 13,644,459.47	₡ 20,852,629.29	-₡ 7,208,169.82	100%
Fondeo Embarcación/Menores a 3000 TRB	₡ 45,682,806.92	₡ 416,608,191.11	-₡ 370,925,384.19	-89%
Fondeo de Embarcaciones /Mayores de 13000 TRB	₡ 903,509,012.42	₡ 1,668,511,666.53	-₡ 765,002,654.11	-46%

Seguidamente se presenta detalle de las tarifas por fondeo al 31 de diciembre 2025 y 30 de setiembre 2025:

CUENTA	dic-25	sept-25	Diferencia	Diferencia
Fondeo Embarcación/Menores a 3000 TRB	₡ 45,682,806.92	₡ 29,006,480.47	₡ 16,676,326.45	57.49%
Fondeo Embarcación/Mayores a 3000 TRB y menores de 13000 TRB	₡ 30,163,591.18	₡ 21,382,451.59	₡ 8,781,139.59	41.07%
Fondeo de Embarcaciones /Mayores de 13000 TRB	₡ 903,509,012.42	₡ 737,939,943.21	₡ 165,569,069.21	22.44%
TOTAL	₡ 979,355,410.52	₡ 788,328,875.27	₡ 191,026,535.25	24.23%

- ✓ El ingreso por intereses alcanza los ₡34.32 millones, tiene un decremento 40.59millones (54.18%)
- ✓ En el diferencial cambiario tiene un aumento ₡157.24 millones (55.77%), ya que se tenía un gasto de ₡281.92 millones en el 2024 y ahora a un gasto de ₡124.68 millones en el 2025.

Descripción	dic-25	dic-24	diferencias	Dif en %
Otros Ingresos-Diferencias de cambio Positivas	₡ 755,799,601.68	₡ 1,351,634,791.28	-₡ 595,835,189.60	-44.08%
Otros Gastos-Diferencias de Cambios negativas	₡ 880,481,253.49	₡ 1,633,558,676.90	-₡ 753,077,423.41	-46.10%
Total	-₡ 124,681,651.81	-₡ 281,923,885.62	₡ 157,242,233.81	55.77%



CR-INCOP-DAF-0064-2026

CÉDULA DE GASTOS GENERALES

Al comparar los gastos más significativos, de la cédula de gastos diciembre 2025 respecto a diciembre 2024, se tiene que:

Aumentan:

- ✓ Servicios: ₡583.37 millones (+15.35%), principalmente en mantenimiento de muelles, servicios de seguridad, limpieza, pagos de pólizas de seguros.
- ✓ Transferencias: ₡2.648 millones (+568.77%) mayormente por pago de Cocatram y el pago del dragado por un monto de \$5.400.000

Disminuyen:

- ✓ Depreciación: -₡71.11 millones (-8.93%)

A continuación, se muestran las partidas de gastos con diferencia significativa:

GASTOS EN PERSONAL	dic-25	dic-24	Diferencia	
Sueldos para cargos fijos	₡ 903,448,130.95	₡ 836,296,741.74	₡ 67,151,389.21	
Tiempo extraordinario	₡ 40,745,250.63	₡ 29,469,532.17	₡ 11,275,718.46	
Compensación de vacaciones	₡ 86,971,443.79	₡ 131,073,984.10	-₡ 44,102,540.31	
Restricción al ejercicio liberal de la profesión	₡ 103,019,449.60	₡ 117,843,449.81	-₡ 14,824,000.21	
Contribución patronal al Seguro de Salud de la Caja Costarri	₡ 195,200,152.85	₡ 204,563,376.75	-₡ 9,363,223.90	
Contribución patronal a otros fondos administrados por entes	₡ 63,285,046.95	₡ 57,665,065.73	₡ 5,619,981.22	
Salario escolar	₡ 103,557,854.97	₡ 116,171,326.67	-₡ 12,613,471.70	
SERVICIOS	dic-25	dic-24	Diferencia	Diferencia
Alquiler de maquinarias, equipos y mobiliario	₡ 4,585,393.95	₡ 62,914,478.69	-₡ 58,329,084.74	-93%
Agua y alcantarillado	₡ 16,133,456.85	₡ 7,147,746.11	₡ 8,985,710.74	126%
Publicidad y propaganda	₡ 164,701,307.55	₡ 70,156,621.12	₡ 94,544,686.43	135%
Servicios médicos y de laboratorio	₡ 26,076,610.00	₡ 16,614,992.00	₡ 9,461,618.00	57%
Servicios de ingeniería	₡ 136,617,423.63	₡ 389,301,959.16	-₡ 252,684,535.53	-65%
Servicios en ciencias económicas y sociales	₡ 54,919,201.00	₡ 32,604,380.00	₡ 22,314,821.00	68%
Vigilancia privada	₡ 498,321,244.39	₡ 471,235,603.03	₡ 27,085,641.36	6%
Servicios de Limpieza	₡ 66,725,965.54	₡ 51,174,111.37	₡ 15,551,854.17	30%
Actividades protocolarias y sociales	₡ 5,874,530.97	₡ 17,412,943.44	-₡ 11,538,412.47	-66%
Edificios - Mantenimiento de edificios	₡ 74,211,758.32	₡ 117,661,295.16	-₡ 43,449,536.84	-37%
Casa de la loma - Mantenimiento de edificios	₡ 9,152,859.75	₡ -	₡ 9,152,859.75	#DIV/0!
Muelles - Mantenimiento de edificios	₡ 2,654,110,315.88	₡ 1,863,366,605.97	₡ 790,743,709.91	42%
Parques y zonas verdes - Mantenimiento de edificios	₡ 7,522,123.90	₡ -	₡ 7,522,123.90	#DIV/0!
Mantenimiento y reparación de equipos de transporte, tracció	₡ 16,656,334.66	₡ 10,332,684.44	₡ 6,323,650.12	61%
Mantenimiento y reparación de equipos de comunicación	₡ 9,246,261.80	₡ 3,501,260.50	₡ 5,745,001.30	164%
Mantenimiento y reparación de equipos para computación	₡ 22,416,397.88	₡ 38,873,656.23	-₡ 16,457,258.35	-42%
Mantenimiento y reparación de bienes de infraestructura	₡ 36,709,340.11	₡ 8,937,477.88	₡ 27,771,862.23	311%
Faros y Boyas	₡ 81,425,697.02	₡ 144,247,787.14	-₡ 62,822,090.12	-44%



DOCUMENTO FIRMADO CON CERTIFICADO DIGITAL

N°2198 0030 7409 0621

MBA. DAXIA ANDREA VARGAS MASÍS, Licda.

CR-INCOP-DAF-0064-2026

MATERIALES Y SUMINISTROS	dic-25	dic-24	Diferencia	Diferencia
Combustibles y lubricantes	₡ 2,634,802.52	₡ 15,702,086.27	-₡ 13,067,283.75	-83%
Materiales y productos metálicos	₡ 131,044.79	₡ 6,198,302.68	-₡ 6,067,257.89	-98%
Útiles y materiales de limpieza	₡ 30,872,441.99	₡ 1,624,422.69	₡ 29,248,019.30	1801%
DEPRECIACIONES	dic-25	dic-24	Diferencia	Diferencia
Depreciaciones de edificios	₡ 111,728,486.50	₡ 120,918,825.28	-₡ 9,190,338.78	-8%
Depreciaciones de equipos para computación	₡ 29,279,861.68	₡ 35,746,965.62	-₡ 6,467,103.94	-18%
Depreciaciones de edificios	₡ 65,242,212.46	₡ 77,614,001.17	-₡ 12,371,788.71	-16%
Depreciaciones de obras marítimas y fluviales	₡ 397,523,049.14	₡ 433,694,254.15	-₡ 36,171,205.01	-8%
TRANSFERENCIAS	dic-25	dic-24	Diferencia	Diferencia
Prestaciones legales	₡ 12,165,786.00	₡ 1,824,830.59	₡ 10,340,955.41	567%
Transferencias corrientes a empresas privadas	₡ 2,687,104,800.00	₡ -	₡ 2,687,104,800.00	#DIV/0!
Cuota Autoridad Reguladora	₡ 283,166,094.99	₡ 261,671,614.83	₡ 21,494,480.16	8%
Comisión de Emergencias	₡ 6,450,000.00	₡ 102,845,045.00	-₡ 96,395,045.00	-94%
Donaciones corrientes a organismos internacionales	₡ 20,000,000.00	₡ -	₡ 20,000,000.00	#DIV/0!
OTROS GASTOS	dic-25	dic-24	Diferencia	Diferencia
Diferencias de cambio negativas por activos financieros	₡ 6,219,096.47	₡ 21,226,274.79	-₡ 15,007,178.32	-71%
Diferencias de cambio negativas por activos financieros s/c	₡ 874,262,124.40	₡ 1,612,332,391.87	-₡ 738,070,267.47	100%
Impuesto sobre la renta	₡ -	₡ 120,431,145.00	-₡ 120,431,145.00	-100%
IMPUESTO VALOR AGREGADO (IVA)	₡ 545,819,640.14	₡ 438,735,903.27	₡ 107,083,736.87	24%
Otros Impuestos	-₡ 66,894.10	₡ 9,151,291.08	-₡ 9,218,185.18	-101%
Indemnizaciones	₡ 242,494,849.50	₡ 4,250,962.44	₡ 238,243,887.06	5604%
Resultados negativos por variación en el Fideicomiso ICT-BN	₡ 337,252,053.53	₡ -	₡ 337,252,053.53	#DIV/0!
Gasto por exclusión de activos	₡ 40,876,611.13	₡ 12,088,011.16	₡ 28,788,599.97	238%

ESTADO DE SITUACIÓN

Al comparar el Estado de Situación Financiera o Balance General a diciembre 2025 con respecto al mismo período de tiempo del año 2024, se tiene que:

Hay una disminución del activo corriente de -60.66% lo que representa ₡-10,304,42 millones menos, principalmente por el traslado de fondos a la cuenta corriente del Fideicomiso INCOP-ICT-BNCR en jun-2025, siendo ese motivo la mayor variación.

Al corte del mes de diciembre 2025, el activo no corriente aumenta en ₡7,121.40 millones más equivalente en 27.24% principalmente por la reclasificación de las inversiones patrimoniales, en este caso, lo relacionado al Fideicomiso INCOP-ICT-BNCR.



CR-INCOP-DAF-0064-2026

En la contrapartida, el pasivo alcanza los ₡1,974.59 millones más, lo cual representa un incremento que equivale a un 28.35%, principalmente por la variación de los fondos comprometidos del fideicomiso.

Al igual que el decremento del activo, también disminuyó el patrimonio en 14.26%, que equivale a ₡5,157.61 millones menos, por disminución del superávit acumulado.

ANÁLISIS FINANCIERO (VARIACIONES RELEVANTES)

Tal y como se desprende de los resultados del ejercicio económico financiero a Diciembre 2025:

- ✓ El Incop mantiene un decremento en la cuenta Efectivo y Equivalentes de Efectivo de ₡10,530.11 millones, también el total de los activos corrientes disminuye en ₡10,304.42 millones, es decir, un 60.66% menos que lo registrado en este apartado en el periodo anterior, esto debido al traslado de fondos a las arcas del Fideicomiso INCOP-ICT-BNCR.
- ✓ Los activos no corrientes, aumentaron en ₡7,121.40 millones, lo que corresponde a 27.24% más principalmente a la reclasificación de las inversiones patrimoniales, en este caso, lo relacionado al Fideicomiso INCOP-ICT-BNCR, sin embargo, por la disminución de los activos corrientes los activos totales disminuyeron en ₡3,183.01 millones, es decir, un 7.38% menos
- ✓ Los fondos de terceros y en garantías, presenta una variación positiva de ₡1,998.717 millones (+30.26%) en el periodo en comparación.
- ✓ En las deudas corrientes sobre sale una disminución de ₡24.22 millones (-6.80%).
- ✓ Los Pasivos totales presentan también un aumento de ₡1,974.59 millones (+28.35%) durante el periodo citado.



CR-INCOP-DAF-0064-2026

- ✓ El patrimonio disminuyó en ₡5,157.61 millones al cierre del período, un (-14.26%) en comparación al periodo anterior (principalmente por la disminución en el superávit acumulado).
- ✓ Los ingresos totales tienen una variación negativa de ₡1,501.13 millones (-19.24%; debido a que los ingresos por servicios disminuyeron 31.70% {-₡1,267.86 millones} al igual que los ingresos por canon -6.13% {-₡233.26 millones}), los gastos administrativos aumentaron en ₡3,916.54 millones (+57.40%), lo que provocó que los gastos totales de operación también incrementara en ₡3,845.42 millones (+50.47% más de lo que la institución contabilizó en el periodo 2024). Consecuentemente, el Incop finalizó al 31-diciembre-2025 con una pérdida neta de ₡5,157.61 millones (₡5,249.60 millones menos que lo alcanzado en el 2024 al cierre del período).

Lo anterior, se resume en el siguiente cuadro:

INSTITUTO COSTARRICENSE DE PUERTOS DEL PACÍFICO				
VARIACIONES RELEVANTES DE LOS ESTADOS FINANCIEROS				
CUENTA	dic-25	dic-24	DIF %	DIF €
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	₡ 4,213,247,859.88	₡ 14,743,356,998.27	-71.42%	-₡ 10,530,109,138.39
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	₡ 6,681,782,575.09	₡ 16,986,201,869.28	-60.66%	-₡ 10,304,419,294.19
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES	₡ 33,262,250,018.70	₡ 26,140,845,663.42	27.24%	₡ 7,121,404,355.28
TOTAL DE ACTIVOS	₡ 39,944,032,593.79	₡ 43,127,047,532.70	-7.38%	-₡ 3,183,014,938.91
DEUDAS CORRIENTES	₡ 331,978,383.00	₡ 356,198,652.95	-6.80%	-₡ 24,220,269.95
FONDOS DE TERCEROS Y EN GARANTÍA	₡ 8,602,518,300.01	₡ 6,604,350,926.94	30.26%	₡ 1,998,167,373.07
PASIVOS TOTALES	₡ 8,940,217,563.54	₡ 6,965,625,340.32	28.35%	₡ 1,974,592,223.22
PATRIMONIO NETO	₡ 31,003,815,030.25	₡ 36,161,422,192.38	-14.26%	-₡ 5,157,607,162.13
INGRESOS POR SERVICIOS	₡ 2,731,219,272.31	₡ 3,999,083,530.15	-31.70%	-₡ 1,267,864,257.84
INGRESOS POR CANON	₡ 3,569,542,797.62	₡ 3,802,804,173.48	-6.13%	-₡ 233,261,375.86
TOTAL INGRESOS	₡ 6,300,762,069.93	₡ 7,801,887,703.63	-19.24%	-₡ 1,501,125,633.70
GASTOS ADMINISTRATIVOS	₡ 10,739,783,261.31	₡ 6,823,246,915.31	57.40%	₡ 3,916,536,346.00
TOTAL GASTOS DE OPERACIÓN	₡ 11,464,655,271.11	₡ 7,619,231,828.17	50.47%	₡ 3,845,423,442.94
SUPERAVIT DE OPERACIÓN	-₡ 5,163,893,201.18	₡ 182,655,875.46	-2927.12%	-₡ 5,346,549,076.64
UAJOO	-₡ 5,157,607,162.13	₡ 91,989,134.51	-5706.76%	-₡ 5,249,596,296.64
SUPERAVIT NETO	-₡ 5,157,607,162.13	₡ 91,989,134.51	-5706.76%	-₡ 5,249,596,296.64

Fuente: Estados financieros NO auditados al 31-DIC-2025 y 31-Dic-2024



DOCUMENTO FIRMADO CON CERTIFICADO DIGITAL

N°2198 0030 7409 0621

MBA. DAXIA ANDREA VARGAS MASÍS, Licda.

CR-INCOP-DAF-0064-2026

La utilidad mensual y acumulada del año 2025 se registra de la siguiente manera:

INCOP			
MES	UTILIDAD DEL PERIODO en colones	UTILIDAD ACUMULADA en colones	UTILIDAD ACUMULADA en colones
ene-25	352,994,439.47	352,994,439.47	352,994,439.47
feb-25	121,229,713.17	474,224,152.64	474,224,152.64
mar-25	- 184,873,228.54	289,350,924.10	289,350,924.10
abr-25	232,837,743.86	522,188,667.96	522,188,667.96
may-25	- 304,818,161.14	217,370,506.82	217,370,506.82
jun-25	- 204,994,229.05	12,376,277.77	12,376,277.77
jul-25	- 62,911,288.86	- 50,535,011.09	- 50,535,011.09
ago-25	- 10,680,269.71	- 61,215,280.80	- 61,215,280.80
sept-25	- 229,259,571.96	- 290,474,852.76	- 290,474,852.76
oct-25	- 478,534,986.11	- 769,009,838.87	- 769,009,838.87
nov-25	- 1,816,688,346.86	- 2,585,698,185.73	- 2,585,698,185.73
dic-25	- 2,571,908,976.40	- 5,157,607,162.13	- 5,157,607,162.13
	Menos CNE 2025	-	- 5,157,607,162.13
	Menos Renta 2025	-	- 5,157,607,162.13
	UTILIDAD ACUMULADA	-5,157,607,162.13	-5,157,607,162.13

Indicadores relevantes:

 INSTITUTO COSTARRICENSE DE PUERTOS DEL PACÍFICO	INDICADORES AL 31 DIC-2025	
	dic-25	dic-24
INDICADORES RELEVANTES - KPI		
RENTABILIDAD SOBRE PATRIMONIO (ROE)	-16.64%	0.25%
RENTABILIDAD SOBRE ACTIVO (ROA)	-12.91%	0.21%
ENDEUDAMIENTO A LARGO PLAZO (PASIVO TOTAL / ACTIVO TOTAL)	22.38%	16.15%
MARGEN OPERATIVO	-81.86%	1.18%
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS Y OTRAS OBLIGACIONES	-₡ 5,157,607,162	₡ 91,989,135
UTILIDAD NETA	-₡ 5,157,607,162	₡ 91,989,135
PATRIMONIO NETO	₡ 31,003,815,030	₡ 36,161,422,192
Datos expresados en colones costarricenses		
Fuente: Estados financieros NO auditados al 31-DIC-2025 y 31-Dic-2024		



CR-INCOP-DAF-0064-2026

Consideraciones finales sobre los resultados financiero-contables

Los principales instrumentos financieros de la institución consisten en efectivo y equivalentes de efectivo, cuentas por cobrar, cuentas por pagar. El propósito fundamental de estos instrumentos financieros es proveer finanzas para las operaciones de la compañía. El principal riesgo que puede tener un efecto de importancia relativa sobre estos instrumentos financieros es el riesgo del tipo de cambio, el riesgo de liquidez, riesgo de tasa de interés y el riesgo de crédito.

Nuestro sistema contable refleja una pérdida neta acumulada integral de ₡5,157,607.162 la cual va del 1 de enero 2025 al 31 de Diciembre de 2025, debido a las siguientes razones:

Hubo un aumento del gasto por servicios entre diciembre 2025 en comparación con diciembre 2024 específicamente en mantenimiento de muelles e infraestructura, que a continuación se detallan:

- Puntarenas (Terminal de Cruceros y otras instalaciones):
 - ✓ Reparación y mantenimiento correctivo de defensas de puestos de atraque y duque de alba.
- Golfito:
 - ✓ Reforzamiento estructural del muelle, Trabajos de Saneado(sandblasting)
 - ✓ Rehabilitación del puente de acceso (angulares y elementos metálicos)
- Quepos:
 - ✓ Mantenimiento del puente de acceso. (Ver cuadro de servicios referenciado en la cedula de gastos generales)

Hubo también un aumento del gasto de transferencia entre diciembre 2025 en comparación con diciembre 2024 específicamente en pago de convenio de dragado y



CR-INCOP-DAF-0064-2026

transferencias a empresas privadas (COCATRAM, ARESEP, ONU y otros organismos internacionales) y prestaciones legales (Sentencias).

ANÁLISIS DE LAS PRINCIPALES RAZONES FINANCIERAS:

Índice de liquidez:

La razón de liquidez muestra la capacidad de Incop para generar efectivo a partir de sus activos más líquidos, y cubrir sus compromisos en el corto plazo.

ÍNDICE DE LIQUEZ						
CUENTAS	dic-25	ÍNDICE	INTERANUAL	RELATIVO	dic-24	ÍNDICE
ACTIVO CORRIENTE	₡6,681,782,575.09	0.75	-₡10,304,419,294.19	-60.66%	₡16,986,201,869.28	2.44
PASIVO CORRIENTE	₡8,940,217,563.54	74.74%	₡1,974,592,223.22	28.35%	₡6,965,625,340.32	243.86%
CAPITAL DE TRABAJO:	-₡2,258,434,988.45		-₡12,279,011,517.41	-122.54%	₡10,020,576,528.96	

Fuente: Estados financieros NO auditados al 31-DIC-2025 y 31-Dic-2024

Un índice de liquidez razonablemente aceptable es de 2:1. Al corte experimenta una variación negativa de 169.12% ó -1.69 puntos, estableciendo el índice del 2025 en 0.75, mientras que en el periodo anterior estaba en 2.44. Un 0.75 no cubre la capacidad de pagar las obligaciones corrientes

Lo anterior, debido a la disminución del Activo Corriente de un período a otro en ₡10,304.42 millones en recursos líquidos, y por el aumento del Pasivo Corriente en ₡1,974.59 millones en obligaciones a corto plazo.

La razón de la disminución del activo corriente se debe a que en jun-2025 se dio el traspaso de los fondos en la cuenta bancaria de Incop al Fideicomiso, que se tenían en activo corriente y ahora esa inversión patrimonial está registrada en activo no corriente.



CR-INCOP-DAF-0064-2026

(Ver análisis horizontal del Balance General).

El Capital de Trabajo es negativo al cierre del 2025 con ₡2,258.43 millones, con una disminución de ₡12,279.01 millones en comparación con el 2024, lo que representa un decremento de 122.54%. Los pasivos corrientes exceden a los activos corrientes, lo cual indica dificultades inminentes para cumplir obligaciones debido a menos recursos líquidos y más deudas a corto plazo.

Razón de la deuda:

La razón de la deuda representa la proporción en que los activos existentes han sido financiados por compañías ajenas a Incop, o sea, acreedores mediante deuda. En ambos años los porcentajes son relativamente bajos si se compara con el parámetro aceptado de un 50%.

RAZÓN DE LA DEUDA						
CUENTAS	dic-25	INDICE	INTERANUAL	RELATIVO	dic-24	INDICE
PASIVO TOTAL	₡8,940,217,563.54	22.38%	₡1,974,592,223.22	28.35%	₡6,965,625,340.32	16.15%
ACTIVO TOTAL	₡39,944,032,593.79		-₡3,183,014,938.91	-7.38%	₡43,127,047,532.70	

Fuente: Estados financieros NO auditados al 31-DIC-2025 y 31-Dic-2024

El índice aumenta para este período; en 6.23 puntos (pasando de 16.15% en 2024 a 22.38% en 2025). Esto significa que aproximadamente el 22% de los activos están financiados con deuda. Esto a consecuencia del aumento del Pasivo Total en ₡1,974.59 millones y por la disminución de ₡1,974.59 millones del Activo Total.

En jun-2025 se dio el traspaso de los fondos en la cuenta bancaria de Incop al Fideicomiso. En ago-2025 se registra la cuenta por cobrar al fideicomiso a largo plazo y durante todo lo que reste del contrato. (Ver análisis horizontal del Balance General).



CR-INCOP-DAF-0064-2026

Aspectos Positivos: La razón de deuda del 22.38% es baja. Indica que la empresa mantiene una estructura financiera conservadora. Todavía tiene capacidad de endeudamiento si fuera necesario.

Aspectos Preocupantes: La combinación con la tabla anterior es reveladora. Toda la deuda es de corto plazo. No hay pasivos de largo plazo que den respiro financiero.

Conclusión Integrada:

La empresa es fundamentalmente solvente (bajo endeudamiento total).

No se omite indicar que el índice obtenido estuvo siendo monitoreado por la Secretaría Técnica de la Autoridad Presupuestaria (STAP), con el fin de verificar lo establecido en artículo 12 bis del Decreto No. 41641-H y sus reformas, Reglamento al título IV de la ley No. 9635, el cual, no debe superar el 50%.

Razón de endeudamiento:

Los índices de endeudamiento determinan la porción de recursos aportados por proveedores versus los aportados por la institución a través de su Patrimonio Neto. En este caso, ambos índices son favorables, por cuanto la mayor parte de los riesgos y control de la institución está en manos de la Administración de Incop.

RAZÓN DE ENDEUDAMIENTO						
CUENTAS	dic-25	INDICE	INTERANUAL	RELATIVO	dic-24	INDICE
PASIVO TOTAL	₡8,940,217,563.54	28.84%	₡1,974,592,223.22	28.35%	₡6,965,625,340.32	19.26%
PATRIMONIO TOTAL:	₡31,003,815,030.25		-₡5,157,607,162.13	-14.26%	₡36,161,422,192.38	

Fuente: Estados financieros NO auditados al 31-DIC-2025 y 31-Dic-2024



CR-INCOP-DAF-0064-2026

Este índice posee un aumento de 9.57 puntos con relación al período en comparación (pasando de 19.26% a 28.84%), como consecuencia del aumento del Pasivo Total en ₡1,974.59 millones (porque en jun-2025 se dio el traspaso de los fondos en la cuenta bancaria de Incop al Fideicomiso) y la disminución en el Patrimonio de ₡5,157.61 millones.

Significa que el 28.84% del financiamiento proviene de terceros y el 71.16% de capital propio.

Hallazgos: El Patrimonio está erosionándose, reducción de ₡5,157.61 millones en un año. Esto sugiere pérdidas operativas.

Nivel de riesgo en incremento. La combinación de patrimonio decreciente + liquidez decreciente + deuda 100% a corto plazo indica una situación financiera que requiere análisis.

Rendimiento sobre la inversión total:

El rendimiento sobre la inversión mide la rentabilidad final obtenida sobre la inversión total en activos de Incop. Este índice muestra qué tan satisfactorio es el nivel de utilidad neta obtenido con respecto a las inversiones totales en activos hechas por Incop. Los índices representan el rendimiento obtenido sobre la inversión en los activos totales. El parámetro adecuado oscila entre el 9% o 10%.



CR-INCOP-DAF-0064-2026

RENDIMIENTO SOBRE LA INVERSIÓN TOTAL						
CUENTAS	dic-25	INDICE	INTERANUAL	RELATIVO	dic-24	INDICE
UTILIDAD/PÉRDIDA NETA	-¢5,157,607,162.13	-12.91%	-¢5,249,596,296.64	-5706.76%	¢91,989,134.51	0.21%
ACTIVO TOTAL	¢39,944,032,593.79		-¢3,183,014,938.91	-7.38%	¢43,127,047,532.70	

Fuente: Estados financieros NO auditados al 31-DIC-2025 y 31-Dic-2024

Al corte 31 de diciembre de 2025, se presenta una pérdida de ¢5,157.61 millones, sin embargo, la utilidad disminuyó en ¢5,249.60 millones en comparación con el año anterior, que presentaba ganancia por apenas ¢91.99 millones. El índice disminuyó, pasando de 0.21% a -12.91%, producto de la disminución de la utilidad por el monto indicado la también disminución del Activo Total en ¢3,183.01 millones (porque en jun-2025 se dio el traspaso de los fondos en la cuenta bancaria de Incop al Fideicomiso).

El índice disminuyó, lo que denota un menor aprovechamiento de los activos en la producción de renta, lo cual es más favorable respecto a la generación del Impuesto de Renta al resultar en una utilidad menor o pérdida en este caso. Sin embargo, como ya se ha dicho, la pérdida denota incremento en gastos y menos ingresos que en 2024.

La institución pasó de ser rentable a generar pérdidas, lo cual explica:

- ✓ La reducción del patrimonio - causada por las pérdidas
- ✓ El deterioro del capital de trabajo - consumo de efectivo
- ✓ La caída en activos corrientes - uso de recursos para cubrir pérdidas
- ✓ El aumento en pasivos corrientes - financiamiento de operaciones deficitarias

La causa en este cambio tan drástico en rentabilidad son los gastos extraordinarios de mantenimiento principalmente, que se espera que sea una situación temporal o estructural."

Ingresos versus costos de operación:



Esta razón permite medir el grado de eficiencia de una empresa, el cual está directamente relacionado con las políticas y medidas impuestas para controlar el crecimiento de los gastos de operación.

INGRESOS VRS. COSTOS DE OPERACIÓN						
CUENTAS	dic-25	%	INTERANUAL	RELATIVO	dic-24	%
INGRESOS TOTALES	₡ 6,300,762,069.93	100.00%	-₡ 1,501,125,633.70	-19.24%	₡ 7,801,887,703.63	100.00%
GASTOS DE OPERACIÓN	₡ 11,464,655,271.11	181.96%	₡ 3,845,423,442.94	50.47%	₡ 7,619,231,828.17	97.66%
PERDIDA/UTILIDAD EN OPERACIÓN	-₡ 5,163,893,201.18	-81.96%	-₡ 5,346,549,076.64	-2927.12%	₡ 182,655,875.46	2.34%

Fuente: Estados financieros NO auditados al 31-DIC-2025 y 31-Dic-2024

En el período se refleja una pérdida de operación de ₡5,163.89 millones, que representa el -81.96% de los ingresos de este año, contra los gastos de operación por ₡11,464.66 millones que representan el 181.96% de los ingresos del 2025 por ₡6,300.76 millones.

En el periodo anterior al corte se tuvo una utilidad de operación de ₡182.66 millones (2.37%). La utilidad disminuyó ₡5,346.55 millones. Repercute en esta variación que los ingresos disminuyeron ₡1,501.13 millones, y operativamente se gastó ₡3,845.42 millones de más.

- ✓ La institución indica un modelo de negocio preocupante.
- ✓ Del lado de Ingresos: Caída en precios o volúmenes
- ✓ Del lado de Gastos: Inflación en insumos/salarios y de gastos extraordinarios

Diagnóstico Final Integrado:

- ✓ Ingresos cayeron: Menos ventas
- ✓ Gastos aumentaron: Costos controlados
- ✓ Pérdida operativa de ₡5,163.89 millones.



CR-INCOP-DAF-0064-2026

- ✓ Consumo de efectivo: traspaso de fondos al fideicomiso
- ✓ Capital trabajo disminuyendo: Necesario para pagar obligaciones
- ✓ Patrimonio erosionado: Pérdidas acumuladas.

Cuadro resumen de las razones financieras y otros indicadores relevantes:

INSTITUTO COSTARRICENSE DE PUERTOS DEL PACIFICO			
RESUMEN DE INDICADORES RELEVANTES			
INDICADORES RELEVANTES	dic-25	dic-24	DIFERENCIA
INDICE DE LIQUIDEZ (AC / PC)	0.75	2.44	-1.69
CAPITAL DE TRABAJO (AC - PC)	-₡ 2,258,434,988.45	₡ 10,020,576,528.96	-₡ 12,279,011,517.41
RAZON DE LA DEUDA (PT / AC)	22.38%	16.15%	6.23%
RAZON DE ENDEUDAMIENTO (PT / Pat.)	28.84%	19.26%	9.57%
RENDIMIENTO SOBRE LA INVERSION (UN / AT)	-12.91%	0.21%	-13.13%
PERDIDA/UTILIDAD DE OPERACIÓN (IT - GO)	-₡ 5,163,893,201.18	₡ 182,655,875.46	-₡ 5,346,549,076.64
OTROS INGRESOS - ALQUILERES	₡ 96,640,315.24	₡ 116,333,465.10	-₡ 19,693,149.86
PERDIDA/UTILIDAD DE OPERACIÓN EEFF (I - GO)	-₡ 5,163,893,201.18	₡ 182,655,875.46	-₡ 5,346,549,076.64
Rentabilidad sobre el Patrimonio (ROE) (UN / Pat)	-16.64%	0.25%	-16.89%
Rentabilidad sobre el Activo (ROA) (UN / AT)	-12.91%	0.21%	-13.13%
Endeudamiento a largo plazo (PT / AT)	22.38%	16.15%	6.23%
Margen Operativo (UAI / IT)	-81.86%	1.18%	-83.04%
Utilidad antes de Impuestos y otras Obligaciones	-₡ 5,157,607,162.13	₡ 91,989,134.51	-₡ 5,249,596,296.64
Utilidad Neta	-₡ 5,157,607,162.13	₡ 91,989,134.51	-₡ 5,249,596,296.64
Patrimonio Neto	₡ 31,003,815,030.25	₡ 36,161,422,192.38	-₡ 5,157,607,162.13



DOCUMENTO FIRMADO CON CERTIFICADO DIGITAL

N°2198 0030 7409 0621

MBA. DAXIA ANDREA VARGAS MASÍS, Licda.

CR-INCOP-DAF-0064-2026

Principales razones financieras:

 RENTABILIDAD Y PATRIMONIO AL 31-DIC-2025 (basado en EEFF no auditados)		INCOP COLONES	CONSOLIDADO MILES DE ₡
Rentabilidad sobre el Patrimonio (ROE)	Es un indicador de eficiencia que mide el rendimiento del patrimonio neto. Se utiliza para evaluar la capacidad de producir beneficios a partir de los recursos de la empresa. En caso de que resulte en una cifra negativa, podría evidenciar una pérdida de recursos en un periodo determinado. Fórmula: Utilidad Neta / Patrimonio Neto.		
	Utilidad neta	-₡ 5,157,607,162.13	-₡ 5,157,607.16
	Patrimonio neto	₡ 31,003,815,030.25	₡ 30,573,755.49
	Resultado	-16.64%	-16.87%
Rentabilidad sobre los Activos (ROA)	Es la capacidad de generar ganancias tomando en cuenta los activos de la empresa. Fórmula: Utilidad Neta / Activo Total.		
	Utilidad neta	-₡ 5,157,607,162.13	-₡ 5,157,607.16
	Activo total	₡ 39,944,032,593.79	₡ 39,521,806.58
	Resultado	-12.91%	-13.05%
Endeudamiento	La razón entre la financiación ajena a largo plazo y los capitales propios. Cuanto mayor sea la ratio, mayor será la probabilidad de insolvencia de la empresa. Fórmula: Pasivo Total / Activo Total.		
	Pasivo total	₡ 8,940,217,563.54	₡ 8,948,051.09
	Activo total	₡ 39,944,032,593.79	₡ 39,521,806.58
	Resultado	22.38%	22.64%
Margen Operativo	El margen de operación es la medida de la proporción de los ingresos de una compañía después de pagar los costos de producción. Fórmula: Utilidad antes de impuestos / Ingresos Totales.		
	Utilidad antes de impuestos	-₡ 5,157,607,162.13	-₡ 5,157,607.16
	Ingresos totales	₡ 6,300,762,069.93	₡ 6,300,762.07
	Resultado	-81.86%	-81.86%
Utilidad/Pérdida antes de Impuestos	Utilidad generada por la actividad de la empresa antes de pagar impuestos y otras cargas particulares de cada institución. También se conoce como utilidad operacional. En caso de que resulte en una cifra negativa, indica pérdidas. Utilidad / Pérdida antes de Impuestos	-₡ 5,157,607,162.13	-₡ 5,157,607.16
Utilidad/Pérdida Neta	Utilidad resultante después de restarle a la utilidad operacional, todas las obligaciones de la empresa. En caso de que resulte en una cifra negativa, indica pérdidas. Utilidad / Pérdida Neta	-₡ 5,157,607,162.13	-₡ 5,157,607.16
Patrimonio Neto	Valor total en libros de una empresa. En el balance de situación es la diferencia efectiva entre el activo y el pasivo. Patrimonio Neto	₡ 31,003,815,030.25	₡ 30,573,755.49



DOCUMENTO FIRMADO CON CERTIFICADO DIGITAL

N°2198 0030 7409 0621

MBA. DAXIA ANDREA VARGAS MASÍS, Licda.

CR-INCOP-DAF-0064-2026

Principales razones financieras:

 INSTITUTO COSTARRICENSE DE PUERTOS DEL PACÍFICO	RAZONES FINANCIERAS		
	AL 31-DIC-2025 (basado en EEFF no auditados)	INCOP COLONES	CONSOLIDADO MILES DE €
SOLVENCIA	Es la capacidad de una empresa para el cumplimiento de sus obligaciones. Un valor menor que 1 sugiere que la empresa podría tener dificultades para cumplir con obligaciones.		
	Fórmula: Activo Total / Pasivo Total		
	Activo Total	₡ 39,944,032,593.79	₡ 39,521,806.58
	Pasivo Total	₡ 8,940,217,563.54	₡ 8,948,051.09
	Resultado	4.47	4.42
LIQUIDEZ	Evalúan la capacidad de una empresa para pagar sus deudas y cumplir con sus obligaciones financieras. Un valor menor que 1 sugiere que la empresa podría tener dificultades para cubrir con sus compromisos.		
	Fórmula: Activo Corriente / Pasivo Corriente		
	Activo Corriente	₡ 6,681,782,575.09	₡ 12,651,494.43
	Pasivo Corriente	₡ 8,940,217,563.54	₡ 8,948,051.09
	Resultado	0.75	1.41
LIQUIDEZ INMEDIATA	Evalúan la capacidad de una empresa cumplir con sus obligaciones financieras inmediatas. Un valor menor que 1 sugiere que la empresa podría tener dificultades para cubrir con sus compromisos inmediatos.		
	Fórmula: Activo Corriente - Inventarios / Pasivo Corriente.		
	Activo Corriente - Inventarios	₡ 6,672,714,884.42	₡ 12,642,426.74
	Pasivo Corriente	₡ 8,940,217,563.54	₡ 8,948,051.09
	Resultado	0.75	1.41
ENDEUDAMIENTO A LARGO PLAZO	La razón entre la financiación ajena a largo plazo y los capitales propios. Cuanto mayor sea la ratio, mayor será la probabilidad de no poder cumplir con los compromisos a largo plazo.		
	Fórmula: Pasivo Largo Plazo / Activo Total.		
	Pasivo Largo Plazo	₡ -	₡ -
	Activo Total	₡ 39,944,032,593.79	₡ 39,521,806.58
	Resultado	0.00	0.00
APALANCAMIENTO FINANCIERO	La razón utiliza la deuda para financiar sus operaciones y actividades de inversión. Entre mayor sea el resultado es indicativo de mayor dependencia de deuda para financiar sus operaciones e inversión.		
	Fórmula: Activo Total / Patrimonio Neto.		
	Activo Total	₡ 39,944,032,593.79	₡ 39,521,806.58
	Patrimonio Neto	₡ 31,003,815,030.25	₡ 30,573,755.49
	Resultado	1.29	1.29



DOCUMENTO FIRMADO CON CERTIFICADO DIGITAL

N°2198 0030 7409 0621

MBA. DAXIA ANDREA VARGAS MASÍS, Licda.

CR-INCOP-DAF-0064-2026

A continuación, se detalla la composición de las subcuentas de terrenos, los cuales incluyen los concesionados, administrados e inscritos a nombre de Incop:

Detalle de terrenos	Folio Real	Costo
<u>Terrenos en concesión</u>		
Terreno Zona Portuaria	RF-40727-000	677.068.400
Terreno Área Protegida	Sin información	28.221.536
Total Terrenos Caldera		705.289.936
<u>Terrenos Administrados INCOP</u>		
Terreno Denasa	Para inscribir	34.169.600
Terreno Quepos	5007524-000	224.352.000
Terreno Casa de la Loma	Inform. Posesoria	5.544.960
Terreno Edificio Plaza de Artesanía	Inform. Posesoria	75.655.572
Total Terrenos Puntarenas		339.722.132
<u>Terrenos inscritos</u>		
Terreno Guardería El Roble		53.549.540
Terreno Edificio Felipe J. Alvarado	177763-000	70.300.000
Terreno Edificio Administrativo San José (parqueo)	R-261936-000	78.105.815
Terreno Edificio Administrativo San José (oficinas)	R-144375-000	172.353.490
Total Terrenos inscritos		374.308.845
Propiedades de Inversión (Balneario Ojo de Agua)		650.881.394
Total General Terrenos		2.070.202.307

Conciliación del mayor y el auxiliar de los activos de Incop, compuesta por el valor original menos la depreciación acumulada, la cual se resume de la siguiente manera:

Total Valor original menos dep. acumulada	22,975,840,828.51	
Obras en proceso	1,604,029,900.73	
Terrenos	2,070,202,307.00	
Total	26,650,073,036.24	
dif mayor	0.16	
Valor en Libros de Software y Programas	109,151,448.86	
Total igual al Balance General	26,540,921,587.54	



CR-INCOP-DAF-0064-2026

Las obras en proceso se desglosan de la siguiente forma:

Proyecto	Saldo Inicial (€)	Movimientos 2025 (€)	Saldo Final (€)
Sistema de ayudas a la navegación – Caldera Puntarenas	196,646,730.81	0.00	196,646,730.81
SIAF versión 10.0	136,000,348.50	0.00	136,000,348.50
TOTAL INCOP	332,647,079.31	0.00	332,647,079.31

Se detalla el estado actual:



- ✓ **Sistema de ayudas a la navegación en Caldera:** lo que está pendiente es el finiquito por parte del contratista y sus abogados, donde la totalidad de bienes y trabajos fueron recibidos a satisfacción en diciembre 2022. La Dirección Portuaria espera tener el finiquito firmado por las partes antes de que concluya el presente mes o posterior a un reclamo por reajuste.
- ✓ **Proyecto de actualización del SIAF:** el encargado de Tecnologías de Información indica que en el mes de marzo del 2023, se ejecutó la etapa de puesta en marcha del sistema adquirido, quien también indica que el sistema se encuentra instalado en la plataforma tecnológica del Incop, no obstante, no ha tramitado el finiquito firmado por las partes.

Se solicitó a la Dirección de Operaciones Portuarias y Tecnología de Información coordinar todo lo pertinente con el propósito de que la unidad de contabilidad obtenga lo



CR-INCOP-DAF-0064-2026

necesario para trasladar dichas obras a activos institucionales y la correspondiente depreciación.

FIDEICOMISO

Se registran las obras en proceso que corresponde a todos los proyectos que a la fecha están sin finiquitar y se mantienen en operación.

Debido a lo anterior la Administración nos ayuda a recolectar la información de los proyectos vigentes a la fecha que aún no cuentan con finiquito y que mantienen movimientos actualmente.

El departamento contable ha procedido con el registro de asiento contable de creación de las siguientes obras en proceso:

- Obras en proceso "Construcción del Embarcadero en la Isla Chira FIDEICOMISO". por ₡167,536,280.01
- Obras en proceso "Construcción de un Embarcadero Menor en Isla Venado FIDEICOMISO". por ₡773,339,841.05.
- Obras en proceso "Construcción Embarcadero Pavones FIDEICOMISO". por ₡330,351,356.95.



CR-INCOP-DAF-0064-2026

CONCLUSIONES

Del análisis sobre la ejecución presupuestaria de los resultados del ejercicio económico al 31 de Diciembre 2025, y la comparación con el mismo período de tiempo del 2024, se tiene los siguientes resultados:

- ✓ Al cierre del IV trimestre 2025 la ejecución fue de ₡7,504,581,723.73. Al cierre del 2025 la ejecución acumulada fue del 75.29%, es decir, ₡12,454,120,149.13.
- ✓ Reservas y compromisos al cuarto trimestre 2025 es por la suma de ₡269,217,804.30, es decir un 1.63% del presupuesto total.
- ✓ El fideicomiso presenta una ejecución acumulada de ₡1,553,222,143.39 millones, es decir un 35.38%.
- ✓ En el IV trimestre 2025 el ingreso corriente fue por la suma de ₡2,021,706,337.80.
- ✓ Los ingresos reales al IV Trimestre 2025 está por debajo del proyectado en un -12.79% equivalente a una diferencia de -₡296,553,174.46.

Del análisis del flujo de caja de los resultados del ejercicio económico al 31 de Diciembre 2025, y la comparación con el mismo período de tiempo del 2024, se tiene los siguientes resultados:

- ✓ Al comparar los ingresos del IV trimestre 2025 (₡1,983.81 millones) estos son superiores a los del III trimestre 2025 (₡1,868.08 millones) arrojando una diferencia de ₡115.72 millones y esto obedece principalmente por la diferencia positiva en el canon trimestral de ₡122.31 millones
- ✓ Al comparar los ingresos del IV trimestre 2024 (₡2,088.59 millones) versus 2025 (₡1,983.81 millones), se tiene una disminución de ₡104.78 millones, principalmente afectado por la disminución de ingresos de Puntarenas, caldera y Punta Morales por ₡97.35 millones.
- ✓ Al comparar los egresos del IV trimestre 2025 (₡7,312.74 millones) con el mismo trimestre del 2024 (₡3,972.17 millones) se tiene un aumento de ₡3,340.58 millones, esto sobre todo en el rubro de proyectos, siendo el dragado uno de ellos.



- ✓ Comparado el IV trimestre 2025 (¢7,312.74 millones) con el III trimestre del 2025 (¢1,621.94 millones) el gasto presenta un aumento por un monto de **¢5,690.80 millones**, este aumento se da principalmente por el dragado (¢2,685.77 millones) y otras obras portuarias (¢3,136.82 millones siendo lo más grandes ¢142.46 millones en equipo y programa de computo, ¢2,350.38 millones en obras marítimas y fluviales en el muelle de Golfito, ¢380.09 millones en obras marítimas fluviales del muelle de Quepos, entre otros (¢263.89 millones) repartido en equipo de comunicación, equipo de oficina, bienes intangibles.
- ✓ Las unidades hacen el flujo sin tener claro cuando van a realizar los pagos y eso da como resultado diferencias en la cifra proyectada que se envía en la programación a Tesorería Nacional versus la ejecución real, debido a que persiste los ajustes en los planes operativos una vez finalice las modificaciones internas, contrataciones en SICOP y pagos por medio de la Proveeduría, Contabilidad y esta Tesorería.

Del análisis contable de los resultados del ejercicio económico al 31 de Diciembre 2025, y la comparación con el mismo período de tiempo del 2024, se tiene los siguientes resultados:

- El índice de liquidez cayó de 2.44 a 0.75, lo que implica que la institución no puede cubrir sus obligaciones de corto plazo. (debido a la disminución del Activo Corriente de un período a otro en ¢10,304.42 millones en recursos líquidos, y por el aumento del Pasivo Corriente en ¢1,974.59 millones en obligaciones a corto plazo. La razón de la disminución del activo corriente se debe a que en jun-2025 se dio el traspaso de los fondos en la cuenta bancaria de Incop al Fideicomiso, que se tenían en activo corriente y ahora esa inversión patrimonial está registrada en activo no corriente.)
- El capital de trabajo pasó de positivo a -¢2,258.43 millones, una caída de ¢12,279.01 millones. La disminución obedece principalmente al traslado de fondos



CR-INCOP-DAF-0064-2026

al Fideicomiso INCOP-ICT-BNCR durante 2025, lo que reclasificó activos corrientes a no corrientes.

- Al cierre del ejercicio económico se tiene una pérdida neta de $-\$5,157.60$ millones, contrastando con la utilidad antes de impuestos de $\$91.98$ millones del año anterior. Esto obedece principalmente a la disminución del Activo Corriente de un período a otro en $\$10,304.42$ millones en recursos líquidos, y por el aumento del Pasivo Corriente en $\$1,974.59$ millones en obligaciones a corto plazo. La razón de la disminución del activo corriente se debe a que en jun-2025 se dio el traspaso de los fondos en la cuenta bancaria de Incop al Fideicomiso, que se tenían en activo corriente y ahora esa inversión patrimonial está registrada en activo no corriente. También, la pérdida denota incremento en gastos y menos ingresos que en 2024. La reducción del patrimonio - causada por las pérdidas, el aumento en pasivos corrientes y La causa en este cambio tan drástico en rentabilidad son los gastos extraordinarios de mantenimiento principalmente, que se espera que sea una situación temporal o estructural.
- El resultado operativo pasó de $\$182.66$ millones a $-\$5,163.89$ millones, debido a:
 - ✓ Caída en ingresos por servicios (-36.84%). (debido a la Regulación tarifa Fondeo (Máximo 72 horas) dada su alta participación relativa dentro de los ingresos propios totales.) también una leve disminución en los ingresos del Canon del III Trimestre 2025 versus el Canon IV Trimestre 2025.
 - ✓ Aumento relevante en gastos de servicios (especialmente mantenimiento de muelles (790.743 millones con una diferencia del 42% entre diciembre 2025 en comparación con diciembre 2024), Mantenimiento de reparación de Infraestructura (27.771 millones con una diferencia del 311% entre diciembre 2025 contra diciembre 2024 y aunado al aumento en gastos de transferencias ($2,648.41$ millones) la ejecución del dragado por $\$5.400.000$ con una diferencia significativa del 569% entre diciembre 2025 en comparación con diciembre 2024.
 - ✓ El pasivo total creció un 28.84% en diciembre del 2025 en comparación de diciembre 2024 que estaba en 19.26% el índice de endeudamiento esto con un



CR-INCOP-DAF-0064-2026

aumento de 9.57 puntos con relacion al periodo en comparacion como consecuencia del aumento del Pasivo Total en (¢1,974.59 millones) porque en jun-2025 se dio el traspaso de los fondos en la cuenta bancaria de Incop al Fideicomiso y la disminución en el Patrimonio de ¢5,157.61 millones.

- Toda la deuda es de corto plazo, lo que aumenta el riesgo financiero inmediato (según el índice de liquidez de diciembre 2024 fue de 2.44 en comparacion con diciembre 2025 que fue de 0.75 hubo una disminucion de 1.69 ese indicador se utiliza para medir la capacidad de una empresa para el cumplimiento de sus obligaciones, en este caso la institucion tiene un valor menor que se sugiere (1) tendria dificultades para hacerle frente a sus obligaciones (deuda en corto plazo menor a un año).
- El patrimonio disminuyó en ¢5,157 millones, reflejando el impacto directo de la pérdida anual.
- La razón de endeudamiento pasó de 19.26% en diciembre 2024 a 28.84% en diciembre 2025 mostrando una difrenecia de 9.57 puntos como consecuencia del aumento del Pasivo Total a corto plazo en (¢1,974.59 millones), mostrando mayor dependencia del financiamiento externo, aunque sigue en niveles no críticos.
- El activo corriente disminuyó en -60.66%, mientras el activo no corriente aumentó por la reclasificación del Fideicomiso. (debido a la disminución del Activo Corriente de un período a otro en ¢10,304.42 millones en recursos líquidos, y por el aumento del Pasivo Corriente en ¢1,974.59 millones en obligaciones a corto plazo. La razón de la disminución del activo corriente se debe a que en jun-2025 se dio el traspaso de los fondos en la cuenta bancaria de Incop al Fideicomiso, que se tenían en activo corriente y ahora esa inversión patrimonial está registrada en activo no corriente.
- Disminución significativa en la cuenta de gastos por diferencial cambiario de -46.10% entre el período diciembre 2025 en comparación con diciembre 2024 equivalente -¢753.077.423.4 menos, Un entorno donde el tipo de cambio se movió



CR-INCOP-DAF-0064-2026

menos que el año previo o incluso favoreció la moneda local, reduciendo ganancias por conversión

- Durante diciembre de 2025, los ingresos por canon alcanzaron un total de USD \$807,839.25, lo que representa una disminución absoluta de USD \$146,287.98 respecto al mismo mes del año anterior. En términos relativos, la caída equivale a -15% interanual, reflejando un desempeño inferior al observado en diciembre de 2024. Este comportamiento contrasta con meses del año que mostraron variaciones positivas, por lo que diciembre se constituye en uno de los meses con mayor impacto negativo relativo dentro del ejercicio 2025

RECOMENDACIONES U OPORTUNIDADES DE MEJORA

A continuación, se detalla oportunidades de mejora tendientes a fortalecer la planificación y ejecución de del presupuesto institucional, la administración de los recursos económicos (Flujo de Caja) y los resultados financieros:

- ✓ Que se instruya a las jefaturas y responsables de ejecutar los recursos, revisar, el plan presupuesto 2026, manteniendo únicamente los recursos que efectivamente serán ejecutados a más tardar el mes de noviembre 2026.
- ✓ Conforme los ajustes que resulten del punto anterior, actualizar el flujo de caja.
- ✓ Se haga behemente recordatorio de la obligación de velar por el cumplimiento de lo planificado y la obligación de informar de manera inmediata las variaciones o incumplimientos, aportando formalmente la justificación y el flujo de caja actualizado.
- ✓ Implementar prácticas de seguimiento y control con rendición de cuentas con período máximo trimestral sobre el avance y cumplimiento del Plan Operativo, la ejecución presupuestaria y cumplimiento del flujo de caja
- ✓ Se gire instrucciones a los responsables de proyectos tendientes asegurar, el recibido conforme y finiquito de las obras para, contar con la información



INSTITUTO
COSTARRICENSE
DE PUERTOS DEL
PACÍFICO

GOBIERNO
DE COSTA RICA

DOCUMENTO FIRMADO CON CERTIFICADO DIGITAL

N°2198 0030 7409 0621

MBA. DAXIA ANDREA VARGAS MASÍS, Licda.

CR-INCOP-DAF-0064-2026

necesaria para el registro contable correspondiente y no como obra en proceso, obligación que aplica para el fideicomiso; que permita tener certeza del monto a capitalizar.

- ✓ Solicitar al Fideicomiso presente estado flujo de efectivo modelo directo según las Norma, solicitar ampliación en la revelación dentro de las notas de Estados financieros.



Fuente de información:

- Informe de Ejecución Presupuestaria-oficio CR-INCOP-UPRE-0005-2026.
- Informe de Flujo de Caja - oficio CR-INCOP-UT-008-2026
- Informe Estados Financieros-oficio CR-INCOP-UC-028-2026.

Atentamente,

MBA. Daxia Andrea Vargas Masís
Directora, Dirección Administrativa Financiera

Cc:/ Unidad de Presupuesto / Unidad de Tesorería / Unidad de Contabilidad / Archivo.

Teléfono: 2634-9175 / 9176 • Central (506) 26349100

Correo: dvargas@incop.go.cr , daf@incop.go.cr • Apdo.: 543-1000-San José.

WWW.INCOP.GO.CR